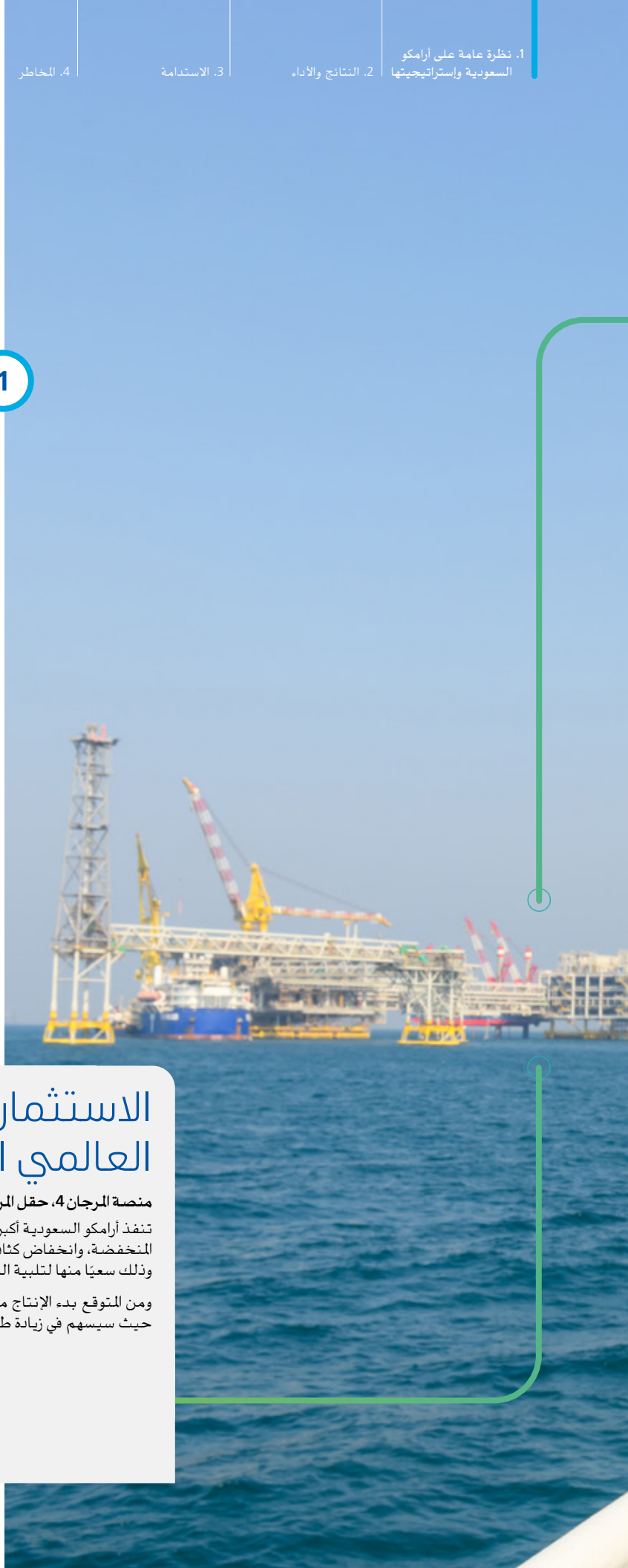
1 نظرة عامة على أرامكو السعودية وإستراتيجيتها

رسالة معالي رئيس مجلس الإدارة..... 6
رسالة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين..... 8
أبرز أحداث عام 2024 10
نموذج أعمال أرامكو السعودية 12
أعمال أرامكو السعودية 14
نظرة عامة على أعمال الشركة..... 16
نظرة عامة على السوق..... 18
الإستراتيجية..... 20



الاستثمار لتلبية الطلب العالمي المتزايد

منصة المرجان 4، حقل المرجان، المملكة العربية السعودية

تنفذ أرامكو السعودية أكبر برنامج رأسمالي في تاريخها، بهدف الاستفادة من تكلفة الإنتاج المنخفضة، وانخفاض كثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن أعمال قطاع التنقيب والإنتاج، وذلك سعيًا منها لتلبية الطلب العالمي المتزايد.

ومن المتوقع بدء الإنتاج من مشروع زيادة إنتاج النفط الخام من حقل المرجان في عام 2025، حيث سيسهم في زيادة طاقة الإنتاج بواقع 300 ألف برميل في اليوم.

رسالة معالي رئيس مجلس الإدارة

”في ظل استمرار نمو الطلب العالمي على الطاقة، يُعد أحد التحديات الرئيسة في وقتنا الحالي هو تلبية هذا النمو المتزايد، والعمل في الوقت نفسه على خفض إجمالي حجم الانبعاثات لمواجهة التحديات المناخية. ومن هذا المنطلق، تحرص أرامكو السعودية كل الحرص على الاستثمار اليوم بعقلية تستهدف المدى البعيد“

المساهمون الكرام،

خلال السنوات الخمس التي مرت منذ طرح أرامكو السعودية للاكتتاب العام الأولي، قدمت الشركة توزيعات أرباح استثنائية وحققت أرباحًا قوية منقطعة النظير، لتستمر في تقديم قيمة لمساهميها، حيث قدمت الشركة توزيعات أرباح بلغت 1,656.4 مليار ريال سعودي (441.7 مليار دولار أمريكي) خلال هذه الفترة.

وفي عام 2024، سجلت الشركة أرباحًا وتدفقات نقدية قوية، وحققت صافي دخل بلغ 398.4 مليار ريال سعودي (106.2 مليار دولار أمريكي) عن العام بأكمله.

وبالحديث عن الربع الرابع من عام 2024 تحديدًا، أعلن مجلس الإدارة عن توزيعات أرباح أساسية بقيمة 79.3 مليار ريال سعودي (21.14 مليار دولار أمريكي)، وتوزيعات أرباح مرتبطة بالأداء بقيمة 0.8 مليار ريال سعودي (0.22 مليار دولار أمريكي) على أساس نتائج عام 2024 بأكمله. وفي عام 2024، بلغ إجمالي توزيعات الأرباح المدفوعة 465.9 مليار ريال سعودي (124.2 مليار دولار أمريكي)، مما يمثل زيادة بنسبة 27.0% عن عام 2023، ويعكس هذا إطار توزيعات الأرباح لدينا المعد خصيصًا لمشاركة النجاح مع مساهمينا وتوفير الحماية عبر دورات الأعمال.

توسيع قاعدة مستثمرينا

ويسرني أيضًا أن أشير إلى أننا رحبنا خلال عام 2024 بانضمام عدد كبير من المستثمرين الجدد لقصة النمو المتواصلة في أرامكو السعودية. وقد تحقق ذلك من خلال طرح عام ثانوي، وإصدار سندات دولية، وإصدار صكوك دولية. وقد شهدت هذه المعاملات الثلاث إقبالًا كبيرًا في السوق، مما يؤكد التميز التشغيلي والمالي المستمر لأرامكو السعودية، بالإضافة إلى ثقة المستثمرين في إمكانات شركتكم على المدى البعيد.

وقد أسفر الطرح العام الثانوي في يونيو عن بيع الحكومة نحو 1.7 مليار سهم، أو ما يمثل 0.7% من الأسهم المصدرة للشركة. وقد ساهم هذا الطرح في تحقيق العديد من الأهداف، منها زيادة تنويع قاعدة المساهمين في الشركة على الصعيدين الدولي والمحلي، بالإضافة إلى زيادة سيولة الأسهم. وفي يوليو، أصدرت أرامكو السعودية سندات دولية تجاوز عدد الاكتتاب فيها ستة أضعاف، بناءً على الحجم الأولي المستهدف، في ظل الطلب القوي من قاعدة متنوعة من المستثمرين المؤسسين المحليين والجدد على حد سواء. ثم أنجزنا في أكتوبر إصدار صكوك دولية مُقَوَّمة بالدولار الأمريكي، تجاوز أيضًا حجم الاكتتاب فيه أكثر من ستة أضعاف.

الاستعداد للمستقبل

في ظل استمرار نمو الطلب العالمي على الطاقة، فمن الواضح أن أحد التحديات الرئيسة في وقتنا الحالي هو تلبية هذا النمو المتزايد، والعمل في الوقت نفسه على خفض إجمالي حجم الانبعاثات لمواجهة التحديات المناخية. ومن الواضح أيضًا أن عملية التحول العالمي في مجال الطاقة إلى مستقبل منخفض الكربون، هي عملية معقدة ستستغرق عقودًا وليس حدثًا منفردًا فحسب.

ومن هذا المنطلق، تحرص أرامكو السعودية كل الحرص على الاستثمار اليوم بعقلية تستهدف المدى البعيد. ويشمل ذلك العديد من مشاريع زيادة إنتاج النفط الخام المقرر بدء تشغيلها في السنوات المقبلة للمحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة وضمان القدرة على تزويد عملائنا بإمدادات موثوقة من الطاقة. وبالإضافة إلى ذلك، ستُسهم هذه الزيادات على استمرار المرونة التشغيلية التي تمتاز بها أرامكو السعودية، كلما كان ذلك ضروريًا. وحققنا خلال العام الماضي مزيدًا من التقدم نحو تحقيق هدفنا المعلن سابقًا والمتمثل في زيادة طاقة إنتاج غاز البيع بدرجة كبيرة بحلول عام 2030، وتعزيز مكانتنا في السوق العالمية للغاز الطبيعي المسال الآخذة في التوسع.

وتواصل أرامكو السعودية سعيها لاقتناص فرص في قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق تُمكنها من تحقيق قيمة إضافية. ففي عام 2024، استثمرت الشركة في مشاريع التكرير والبتروكيميائيات في عدد من الأسواق الرئيسة، بينما وسعت نطاق وجودها عالميًا في قطاع البيع بالتجزئة في مناطق جغرافية مختارة. فعلى سبيل المثال، قامت الشركة في السنوات الأخيرة بعدد من الاستثمارات في حصص ملكية صغيرة وحقوق بيع كبيرة للنفط الخام في الصين، وذلك في إطار جهودنا نحو زيادة أعمالنا في مجال تحويل السوائل إلى كيميائيات. ومن خلال التوسع الإستراتيجي لمجموعة أعمال قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق، تُهيئ الشركة نفسها لتتمكن من تخصيص كميات أكبر من النفط الخام وسوائل الغاز الطبيعي التي تنتجها للمصافي ومجمعات البتروكيميائيات التي تملكها بالكامل أو تملك فيها حصة

ملكية. وهذا من شأنه أن يوفر مزيدًا من المرونة خلال التقلبات الحتمية في سوق النفط.

وبالعودة إلى عام 2021، أعلنا عن طموحنا المتمثل في تحقيق الحياد الصفري لانبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري التي تقع ضمن النطاقين (1 و2) على مستوى جميع الموجودات التي تملكها وتديرها الشركة بالكامل بحلول عام 2050. وتواصل أرامكو السعودية المضي قدمًا على الطريق الصحيح في جهودها نحو تحقيق هذا الطموح من خلال مجموعة متنوعة من المسارات، ومنها تحسين كفاءة استهلاك الطاقة في أعمالها. وبالإضافة إلى ذلك، قامت الشركة خلال العام الماضي باستثمارات إضافية في مشاريع الطاقة المتجددة من خلال أعمالها في مصادر الطاقة الجديدة، إلى جانب تطوير منتجات وحلول ذات انبعاثات كربونية أقل في قطاعات الطاقة والكيميائيات والمواد. أما في الجانب التقني من الاستدامة، فإننا على قناعة بأن مجال الطاقة بشكل عام يزخر بفرص كبيرة للاستفادة من التقدم في مجال الذكاء الاصطناعي. ونحن في أرامكو السعودية نقوم بدمج الذكاء الاصطناعي في أعمالنا، للحصول على مزيد من القيمة من البيانات وتحسين مستويات الكفاءة وخفض الانبعاثات الناجمة عن أعمال الشركة بشكل أكبر.

ونواصل أيضًا جهودنا الرامية إلى تطوير منظومة طاقة أكثر تنوعًا على الصعيد المحلي، وأكثر تنافسية على الصعيد العالمي في المملكة العربية السعودية. ففي عام 2024، أبرمت الشركة 145 اتفاقية شراء مع الشركات لتعزيز سلسلة التوريد المحلية وتحسين بيئة التصنيع في المملكة. وتُحقق هذه الإجراءات فوائد ملموسة، ومنها زيادة تعزيز قدرة الشركة على المنافسة ودعم التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية.

تقدير وامتنان

ما كان لأرامكو السعودية أن تواصل مسيرة النجاح هذه لولا توفيق الله عز وجل، ثم الرعاية الكريمة من خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، حفظه الله، وولي عهده الأمين رئيس مجلس الوزراء، صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، حفظه الله. ولا يسعنا في هذا السياق أيضًا إلا أن نعرب عن خالص تقديرنا للدعم الذي تقدمه وزارة الطاقة في المملكة العربية السعودية.

واسمحوا لي أيضًا أن أعرب عن بالغ امتناني لجميع أعضاء مجلس الإدارة، على ما قدموه من توجيهات خلال العام الماضي. وقد تشرفنا في عام 2024، بانضمام عضوين جديدين إلى مجلس الإدارة، وهما: معالي الأستاذ فيصل الابراهيم، وزير الاقتصاد والتخطيط في المملكة العربية السعودية، والسيد روبرت ددلي، الرئيس التنفيذي السابق لمجموعة بريتيش بتروليوم بي إل سي، ليحلا محل معالي الأستاذ محمد التويجري والسيد بيتر سيلا، اللذين تنحيا عن مجلس إدارة الشركة بعد أكثر من ست سنوات من الخدمة المتميزة لكل منهما. فلهما منا كل الشكر والتقدير على إسهاماتهما العديدة والقيّمة في أرامكو السعودية.

وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أود أن أتوجه أيضًا بالتحية لموظفي وموظفات أرامكو السعودية الذين يتمتعون بمستويات عالية من الكفاءة والمهارة، ويبذلون كل ما في وسعهم يومًا بعد يوم، لمواصلة التركيز والمحافظة على الموثوقية في الشركة ودورها الراسخ في إيجاد القيمة.

وأخيرًا، نتوجه إلى مساهمينا بالشكر على ثقتكم الغالية وعلى استثماركم في أرامكو السعودية.

معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان
رئيس مجلس الإدارة

رسالة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

”إن التحول العالمي في مجال الطاقة يتطلب نهجًا متعدد المصادر والسرعات والأبعاد، يُعنى بالأولويات الفعلية لأمن الطاقة، وقدرتها على تحمل التكاليف ومقومات الاستدامة فيها بشكل صحيح في كل دولة على حدة. وكلنا ثقة بقدرة أرامكو السعودية على تحقيق الازدهار في عالم يزداد وعيًا بضرورة الحد من الانبعاثات الكربونية.“

المساهمون الكرام،

خلال عام 2024، واصلت أرامكو السعودية المحافظة على اتساق أدائها أمام مساهميها وضمان الموثوقية أمام عملائها.

فإلى جانب استمرارها في تحقيق نتائج مالية وتوزيعات أرباح رائدة في مجالها، حافظت الشركة على سمعتها كواحدة من أكثر شركات توريد النفط الخام موثوقية في العالم، وبنسبة موثوقية بلغت 99.7%. وخلال العام، حققت الشركة تقدمًا كبيرًا في العديد من المشاريع والمبادرات الرامية إلى تعزيز ريادتها في قطاع التنقيب والإنتاج، وتحقيق مزيد من التكامل في مجموعة أعمالها في قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق، وتطوير أعمالها في مجال مصادر الطاقة الجديدة.

تعزيز المرونة التشغيلية

في ظل تنامي الطلب العالمي على النفط، وبلوغه أعلى مستوى له على الإطلاق للعام الثاني على التوالي، تسير مشاريع التطوير وزيادة الإنتاج في قطاع التنقيب والإنتاج وفق الخطط الموضوعة. ويشهد مشروع تطوير حقل الدمام تقدمًا ملحوظًا مع أعمال حقن المياه، مع توقعات بتشغيله في عام 2025 مع مشروع زيادة الإنتاج في حقلي المرجان والبري. أما بالنسبة لمشروع زيادة الإنتاج في حقل الظلوف، فمن المُقرر تشغيله في عام 2026، وتنفيذ المرحلة الثانية من مشروع تطوير حقل الدمام في عام 2027. وستسهم طاقة الإنتاج الإضافية الناجمة عن هذه المشاريع في تعويض الانخفاض الطبيعي في إنتاج المكامن، بما يُمكّن الشركة من المحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة عند مستوى 12.0 مليون برميل في اليوم، مع توفير طاقة إنتاج احتياطية يمكن اللجوء إليها بسرعة إذا ما دعت الحاجة.

وتمضي الشركة قدمًا نحو تحقيق هدفها المُعلن، والمتمثل في زيادة الطاقة الإنتاجية لغاز البيع بنسبة تزيد عن 60%. وتسير المرحلة الأولى من مشروع تطوير حقل الجافورة للغاز غير التقليدي وفق الجدول الزمني المحدد لعام 2025، حيث أرست الشركة الآن عقود المرحلة الثانية. ومن المقرر كذلك بدء تشغيل مشروع معمل الغاز في رأس تناقيب في عام 2025، الذي يوفر طاقة معالجة إضافية للغاز الخام المستخرج من حقلي المرجان والظلوف. كما أكملت الشركة أول دورة كاملة لتخزين الغاز وإعادة إنتاجه في شبكة الغاز الرئيسة من أول مكمن من نوعه في المملكة لتخزين الغاز الطبيعي في باطن الأرض. وفيما يخص الغاز الطبيعي المُسال، استحوذت الشركة على حصة أقلية إستراتيجية أولية في شركة مِد أوشن، ثم قمنا بعد ذلك باستثمارات إضافية في مِد أوشن، والتي تضمنت تمويل استحواذ مِد أوشن للطاقة على حصص إضافية في شركة بيرو للغاز الطبيعي المسال.

وفي عام 2024، نجحت الشركة في زيادة احتياطيات المواد الهيدروكربونية للمملكة، حيث أعلنت عن سبعة اكتشافات شملت حقلين للنفط غير التقليدي، ومكمن للنفط العربي الخفيف، وحقلين للغاز الطبيعي، ومكمنين للغاز الطبيعي، تقع جميعها في المنطقة الشرقية والربع الخالي في المملكة.

وتواصل الشركة توسيع نطاق أعمالها في قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق، وتكاملها وتحقيق التوازن فيها. وتتواصل الأعمال الإنشائية في عدد من المشاريع، بما في ذلك مشروع توسعة مجمع أميرال في مصفاة ساتورب بالمملكة، وكذلك في مجمعين متكاملين للتكرير والبتروكيميائيات في الصين وكوريا الجنوبية. وخلال عام 2024، بدأت الشركة الأعمال الإنشائية لمشروع مشترك آخر هو عبارة عن مصفاة ومجمع بتروكيميائيات في جنوب شرق الصين. وأبرمت أرامكو السعودية اتفاقية إطارية مع شريك صيني لتوسيع مصفاة ساسرف في الجبيل. وتدعم هذه المشاريع مساعي الشركة بعيدة المدى الرامية إلى زيادة أعمالنا في مجال تحويل السوائل إلى كيميائيات وذلك بهدف زيادة سعتها في المجمعات المنتجة للبتروكيميائيات إلى نحو أربعة ملايين برميل نفط يوميًا بحلول عام 2030. وواصلت الشركة توسيع نطاق أعمالها في مجال البيع بالتجزئة على الصعيد العالمي، حيث أنجزت صفقات استحواذ في تشيلي وباكستان. ولا يزال استخدام أرامكو السعودية للحلول الرقمية المتقدمة لتعزيز الأداء التشغيلي والبيئي يحظى بالتقدير، حيث أصبح مجمع إنتاج النفط في شمال الغوار خامس منشأة تابعة لأرامكو السعودية تدخل قائمة شبكة المنارات الصناعية الصادرة عن المنتدى الاقتصادي العالمي.

دعم مستقبل منخفض الانبعاثات

ظلت قناعة الشركة راسخة بأن التحول العالمي في مجال الطاقة يتطلب تبني نهجًا متعدد المصادر والسرعات والأبعاد، يُعنى بالأولويات الفعلية لأمن الطاقة في كل دولة على حدة، وقدرتها على تحمل التكاليف ومقومات الاستدامة فيها بشكل صحيح. وفي ظل النمو الذي تشهده اقتصادات الدول النامية وارتفاع مستويات المعيشة فيها، فإن رؤية الشركة ثابتة ولم تتغير، وفي الوقت نفسه، ترى أن تلبية الزيادة المقابلة في حجم الطلب على الطاقة لا يمكن أن يتحقق إلا من خلال مزيج من المصادر التي تشمل النفط والغاز.

وبناء على ذلك، وإلى جانب دعم الشركة لجهود التحول من خلال توفير طاقة موثوقة كما هو عهدها منذ عقود، تواصل الشركة الاستثمار في كل ما يحقق خفضًا إضافيًا في حجم الانبعاثات الكربونية الناجمة عن النفط والغاز. وفي عام 2024، أبرمت أرامكو السعودية اتفاقية مساهمين بهدف إنشاء مركز لاستخلاص الكربون وتخزينه في مدينة الجبيل. وعند اكتمال المرحلة الأولى، يُتوقع أن يكون المركز أحد أكبر مراكز استخلاص الكربون وتخزينه على مستوى العالم، بطاقة استيعابية تصل قدرها إلى تسعة ملايين طن من ثاني أكسيد الكربون سنويًا، وهو ما يعادل إزالة مليوني سيارة من الطرق كل عام. وبالنظر إلى أن قدرة استخلاص الكربون المحتملة على تقليل الانبعاثات الكربونية المرتبطة بها في القطاعات التي يصعب فيها الحد منه، فإننا نؤمن بأنها ستكون مساهمًا أساسًا ليس لتحقيق طموحنا في الوصول إلى الحياد الصفري فقط، بل أيضًا لتحقيق أهداف الحد من الانبعاثات على الصعيد العالمي.

كما تعمل الشركة حاليًا على توسيع مجموعة أعمالها في مصادر الطاقة الجديدة، من خلال الاستثمار في العديد من مشاريع الطاقة المتجددة داخل المملكة. ويشمل ذلك بدء التشغيل التجاري لكل من محطة سدير للطاقة الشمسية الكهروضوئية، التي تبلغ طاقتها الإجمالية 1.5 غيغاواط من التيار المتردد، ومشروعي الشعيبة 1 والشعيبة 2 للطاقة الشمسية الكهروضوئية بطاقة إجمالية مجتمعة تصل إلى 2.66 غيغاواط من التيار المتردد. وبالإضافة إلى ذلك، أبرمت الشركة مؤخرًا اتفاقيات مع شركاء لتطوير ثلاثة مشاريع جديدة للطاقة الشمسية الكهروضوئية، والتي ستساهم مجتمعة بإضافة 5.5 غيغاواط من التيار المتردد إلى شبكة الكهرباء في المملكة بحلول عام 2027.

وعلى صعيد آخر، فإن الهيدروجين يمثل أحد مصادر الطاقة الجديدة حيث تواصل أرامكو السعودية نقاشاتها مع عملاء محتملين بهدف إبرام عقود توريد طويلة الأجل، والتي سيكون لها دور هام في تطوير سوق الهيدروجين العالمية. وفي هذا السياق، استحوذت الشركة على حصة ملكية قدرها 50% في شركة للهيدروجين الأزرق، بهدف تطوير شبكة هيدروجين لخدمة العملاء المحليين.

وفي إطار جهودنا للمساهمة بدور إيجابي في التحول العالمي في مجال الطاقة، ولتنمية مجموعة أعمال الشركة في قطاع مقارب، وقعت الشركة اتفاقية مبدئية غير ملزمة مع شركة معادن لإقامة مشروع مشترك للتنقيب عن المعادن والتعدين في المملكة العربية السعودية. ويمكن لهذا المشروع المشترك الاستفادة من حجم البيانات الهائل الذي تمتلكه أرامكو السعودية في مجال علوم الأرض ومعرفتها الواسعة بالطبقات الجوفية، مع احتمالية بدء إنتاج الليثيوم بحلول عام 2027.

وتواصل أرامكو السعودية الزيادة من استفادتها للقدرات التي يتيحها الذكاء الاصطناعي في مختلف جوانب أعمالها، وذلك للمساعدة في تحقيق أقصى قيمة ممكنة من كل مكوّن من مكونات المواد الهيدروكربونية التي تنتجها. فعلى سبيل المثال، تستخدم الشركة تحليلات الذكاء الاصطناعي، لمراقبة انبعاثاتها للغازات المسببة للاحتباس الحراري، وتحقيق خفض إضافي فيها. وتخضع معظم معداتها المهمة للمراقبة بواسطة الذكاء الاصطناعي، حيث تُستخدم الخوارزميات التنبؤية بهدف تحسين موثوقية المرافق، وبالتالي الارتقاء بمستوى الكفاءة الكلية.

المحافظة على الميزة التنافسية

بالتطلع إلى المستقبل، فكلنا ثقة بقدرة الشركة على تحقيق النمو والازدهار في عالم يزداد وعيًا بضرورة الحد من الانبعاثات الكربونية. وتستند هذه الثقة إلى عدد من المزايا التنافسية التي تتمتع بها أرامكو السعودية، بما في ذلك، نطاق أعمالها الفريد، وانخفاض تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر، وانخفاض كثافة الانبعاثات الكربونية الناجمة عن قطاع التنقيب والإنتاج في الشركة، وحقها الحصري في الوصول إلى الاحتياطيات الهائلة في المملكة العربية السعودية. ومع ذلك، فإن أعظم ميزة لدى الشركة تتمثل في ثروتها البشرية، والتزامهم بتوفير الطاقة الموثوقة التي يحتاجها العالم اليوم وفي المستقبل.

أمين بن حسن الناصر
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

أبرز أحداث عام 2024

عام من النجاحات والإنجازات البارزة

الربع الأول

زيادة احتياطيات الغاز في حقل الجافورة

أعلنت أرامكو السعودية عن إضافة 15.0 تريليون قدم مكعبة قياسية من الغاز الخام و2.0 مليار برميل من المكثفات كاحتياطيات مؤكدة في حقل الجافورة غير التقليدي.

15.0 تريليون قدم مكعبة قياسية

احتياطيات إضافية مؤكدة من الغاز الخام المعلن عنها في حقل الجافورة

2.0 مليار برميل من المكثفات

احتياطيات إضافية مؤكدة من المكثفات المعلن عنها في حقل الجافورة

إنشاء مجمع للبتروكيميائيات

بدأت الأعمال الإنشائية في مجمع سابك فوجيان للبتروكيميائيات في مقاطعة فوجيان الصينية، وسيتألف هذا المجمع من وحدة تكسير بالبخار مختلطة اللقيم ومرافق عالمية المستوى لأعمال التكرير والكيميائيات، ومن المتوقع أن تصل طاقة إنتاج الإيثيلين إلى 1.8 مليون طن سنويًا.

1.8 مليون طن

الطاقة الإنتاجية السنوية المتوقعة من الإيثيلين في مجمع البتروكيميائيات

استثمار دولي في الغاز الطبيعي المسال

أكملت أرامكو السعودية أول استثمار دولي في مجال الغاز الطبيعي المسال من خلال الاستحواذ على حصة أقلية إستراتيجية في مِد أوشن.

استثمار في مجال البيع بالتجزئة في أمريكا الجنوبية

أكملت أرامكو السعودية استحواذها على حصة ملكية بنسبة 100% في شركة التجزئة التشيلية إسماكس، لتكون أول استثمار في مجال البيع بالتجزئة لأعمال التكرير والكيميائيات والتسويق في أمريكا الجنوبية.

محطة سدير للطاقة الشمسية الكهروضوئية

بلغت محطة سدير للطاقة الشمسية الكهروضوئية طاقتها التشغيلية الكاملة، وبطاقة إنتاجية قدرها 1.5 غيغاواط من التيار المتردد، والمشروع مملوك بشكل مشترك من قبل أرامكو السعودية (30%) وصندوق الاستثمارات العامة (35%)، وشركة أكوا باور (35%).

1.5 غيغاواط من التيار المتردد

الطاقة التشغيلية لمحطة سدير للطاقة الشمسية الكهروضوئية

الربع الثاني

عقود التوسع الإستراتيجي في مجال الغاز

أرست أرامكو السعودية عقودًا بقيمة تتجاوز 25.0 مليار دولار أمريكي لمشروعات تشمل تطوير أعمال الغاز غير التقليدي في حقل الجافورة، والتوسع في شبكة الغاز الرئيسة التابعة لأرامكو السعودية، وإنشاء منصات حفر جديدة لإنتاج الغاز، بالإضافة إلى الجهود المستمرة للمحافظة على الطاقة الإنتاجية بهدف تحقيق تقدم في إستراتيجية أرامكو السعودية للتوسع في قطاع الغاز.

+$25.0 مليار

قيمة العقود الممنوحة لتحقيق التقدم في التوسع الإستراتيجي للغاز

نقل ملكية حديد

أكملت سابك نقل ملكيتها في الشركة السعودية للحديد والصلب إلى صندوق الاستثمارات العامة، ممّا يمكّن سابك من تحسين مجموعة أعمالها والتركيز على أعمالها الأساس ودعم رؤيتها لتصبح الشركة الرائدة والمفضلة عالميًا في مجال الكيميائيات.

استثمار في مجال البيع بالتجزئة في باكستان

أكملت أرامكو السعودية استحواذها على حصة ملكية نسبتها 40% في شركة غاز ونفط باكستان المحدودة، مما يدعم توسعها العالمي في مجال البيع بالتجزئة، ويمثل أول دخول لأرامكو السعودية في أسواق بيع الوقود بالتجزئة في باكستان.

الطرح العام الثانوي

أكملت حكومة المملكة العربية السعودية بيع أسهم عادية من أسهم الشركة، والتي تمثل 0.7% من أسهم الشركة المصدرة من خلال الطرح العام الثانوي.

أول شحنة نفط خام معتمدة لموازنة الكربون

سلمت أرامكو السعودية أول شحنة نفط خام معتمدة بشكل مستقل نظير موازنة الكربون عبر شحنة تجريبية بلغ حجمها مليوني برميل من النفط الخام العربي الخفيف.

زي بي سي مصفاة النفط ومصنع البتروكيميائيات، مقاطعة تشجيانغ، الصين

الربع الثالث

اكتشافات النفط والغاز

أعلنت أرامكو السعودية أنّ أعمال الاستكشافات أسفرت عن سبعة اكتشافات للنفط والغاز في المنطقة الشرقية والربع الخالي في المملكة.

تخزين الغاز في مكمن الحوية عنيزة

تمت بنجاح أول دورة كاملة لتخزين الغاز وإعادة إنتاجه في مكمن الحوية عنيزة، وهو أول مشروع في المملكة لتخزين الغاز الطبيعي في باطن الأرض.

استثمار في بتروابغ

وقعت أرامكو السعودية اتفاقية نهائية للاستحواذ على حصة إضافية قدرها نحو 22.5% في بتروابغ من سوميتومو كيميكال بقيمة 2.6 مليار ريال سعودي (0.7 مليار دولار أمريكي).

بيع حصة في ألبا

أعلنت سابك عن إبرام اتفاقية لبيع حصتها البالغة 20.62% في ألبا إلى معادن. تم إتمام البيع في فبراير من عام 2025.

ثلاثة مشاريع للطاقة الشمسية الكهروضوئية

أعلنت أرامكو السعودية وشريكاها شركة أكوا باور وصندوق الاستثمارات العامة، عن الإقفال المالي لثلاثة مشاريع لتوليد الطاقة الشمسية الكهروضوئية بقيمة 12.0 مليار ريال سعودي (3.2 مليار دولار أمريكي)، وبطاقة إجمالية تبلغ 5.5 غيغاواط من التيار المتردد.

5.5 غيغاواط من التيار المتردد

الطاقة الإجمالية لثلاثة مشاريع للطاقة الشمسية الكهروضوئية

إصدار سندات دولية

نجحت أرامكو السعودية في جمع 22.5 مليار ريال سعودي (6.0 مليار دولار أمريكي) من خلال إصدار سندات دولية، وهو ما يعكس ثقة السوق في القيمة بعيدة المدى التي تقدمها أرامكو السعودية وقوة مركزها المالي.

$6.0 مليار

تم جمعها من خلال إصدار سندات دولية

الربع الرابع

استثمار إضافي دولي في الغاز الطبيعي المسال

قامت أرامكو السعودية باستثمارات إضافية في مِد أوشن، والتي تضمنت تمويل استحواذ مِد أوشن للطاقة على حصص إضافية في شركة بيرو للغاز الطبيعي المسال.

تدشين مجمع متكامل للتكرير والبتروكيميائيات

قامت أرامكو السعودية بالتعاون مع شركة سينوبك وشركة فوجيان للبتروكيميائيات بوضع حجر الأساس لإقامة مجمع متكامل للتكرير والبتروكيميائيات في الصين، حيث يمثل هذا المشروع خطوة نوعية نحو تعزيز مجموعة استثمارات أرامكو السعودية في قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق في الصين، إلى جانب تعزيز إستراتيجيتها بتحويل السوائل إلى كيميائيات.

الاستحواذ على حصة في هورس باورترين

أكملت أرامكو السعودية استحواذها على حصة تبلغ 10% في هورس باورترين بهدف تعزيز شراكة إستراتيجية رئيسة لدعم التطورات في تقنيات نقل الحركة والوقود الاصطناعي وزيوت التشحيم.

مركز استخلاص الكربون وتخزينه

وقعت أرامكو السعودية اتفاقية مساهمين مع شركتي ليندي وإس إل بي لتطوير مركز الجبيل لاستخلاص الكربون وتخزينه، ومن المقرر أن تصل قدرة تخزين ثاني أكسيد الكربون إلى 9.0 مليون طن متري سنويًا.

9.0 مليون طن متري سنويًا

قدرة تخزين ثاني أكسيد الكربون المقررة في مركز استخلاص الكربون وتخزينه في الجبيل

إصدار صكوك دولية

أعلنت أرامكو السعودية عن إتمام إصدار صكوك دولية بقيمة 11.25 مليار ريال سعودي (3.0 مليار دولار أمريكي)، مما يبرهن على جهود أرامكو السعودية الرامية إلى توسيع وتنويع قاعدة مستثمري الديون لديها وتعزيز السيولة.

$3.0 مليار

المتحصلات من إصدار صكوك دولية

تحقيق القيمة عبر سلسلة المواد الهيدروكربونية

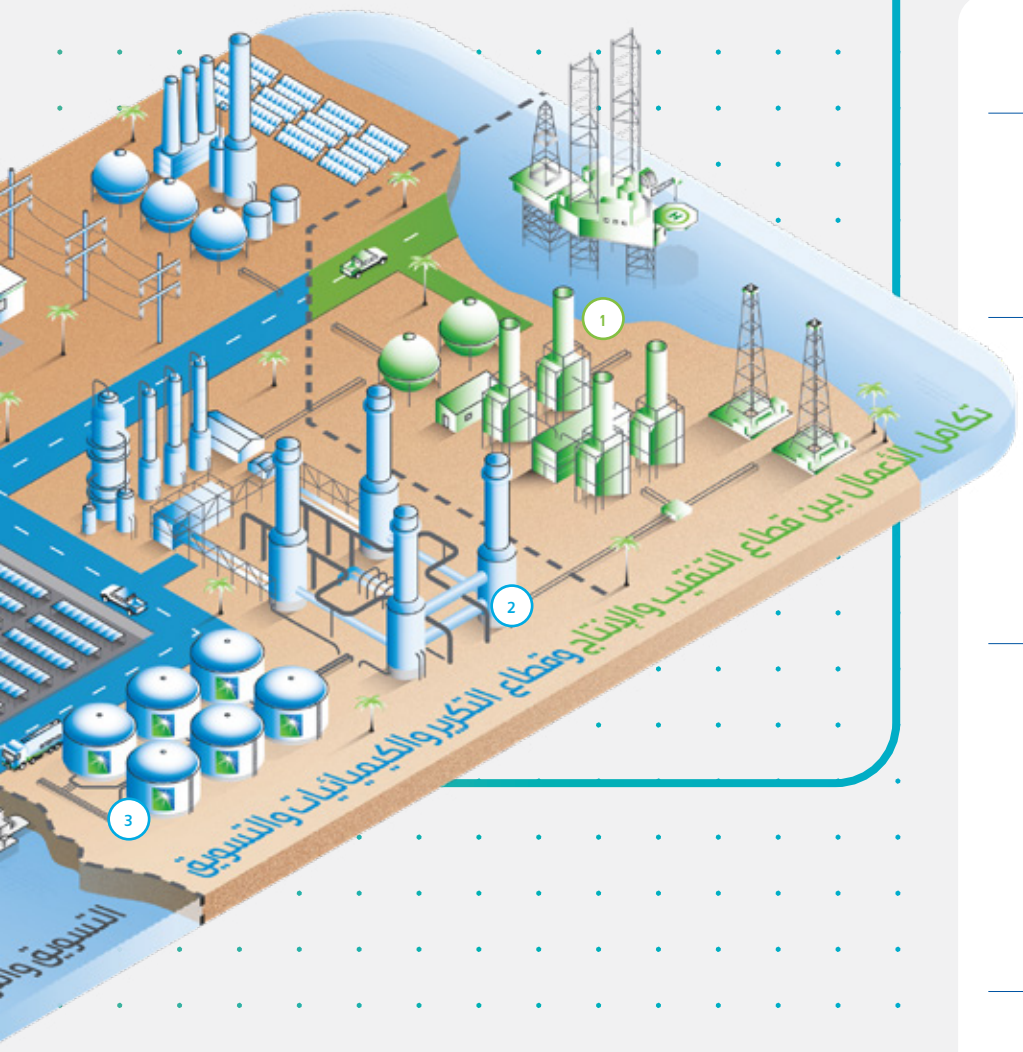
1. **إنتاج منخفض التكلفة والكثافة الكربونية**
إنتاج منخفض التكلفة والكثافة الكربونية في قطاع التنقيب والإنتاج المرتبط بإنتاج النفط والغاز وهو أحد أدنى المنتجين الرئيسين، مع مرونة تشغيلية لزيادة إنتاج النفط الخام بوتيرة سريعة.

القدرة على زيادة الدخل من قطاع التنقيب وإنتاج بفضل امتلاك قاعدة متميزة من العملاء الخارجيين، وشبكة مساندة لأعمال التكرير والكيميائيات والتسويق.

إجمالي إنتاج المواد الهيدروكربونية[5]
(مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم)
12.4

إجمالي إنتاج المواد السائلة[5]
(مليون برميل في اليوم)
10.3

احتياطيات غاز عالية الجودة
حق حصري في الوصول إلى احتياطيات ضخمة عالية الجودة من الغاز وتحقيق معدلات نجاح عالية في تحديد مواقع احتياطيات جديدة في أحواض معروفة غنية بالمواد الهيدروكربونية بمحاذاة الحقول القائمة والبنية التحتية للإنتاج.



2. **عمليات التكرير والكيميائيات المتكاملة**
شبكة تكرير عالمية رائدة ومتكاملة من الموجودات الموثوقة في أهم الأسواق الإقليمية والمراكز وأحد أكبر منتجي البتروكيميائيات على مستوى العالم.

صافي الطاقة التكريرية
(مليون برميل في اليوم)
4.1

صافي الطاقة الإنتاجية للمواد الكيميائية[6]
(مليون طن في السنة)
57.6

3. **شبكة بنية تحتية على مستوى المملكة**
تشمل شبكة توزيع تنتشر في جميع أنحاء المملكة، وتتضمن خطوط الأنابيب، ومستودعات المنتجات البترولية، ومواقع توريد وقود الطائرات، وفرض تسليم النفط الخام وسوائل الغاز الطبيعي، والغاز الطبيعي، والمنتجات المكررة.

المساهمات

الأعمال التشغيلية

إجمالي احتياطيات المواد الهيدروكربونية[1]
(مليار برميل مكافئ نفطي)
250.0

الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة
(مليون برميل في اليوم)
12.0

العلاقات

الأطراف المعنيين
- العملاء
- الموردون
- الشركاء
- الحكومات

الشركات التابعة والترتيبات المشتركة والشركات الزميلة المحلية والأجنبية
+400

البلدان التي تعمل فيها الشركة
+50

الأعمال المالية

النفقات الرأسمالية[2]
(مليار)
﷼ 189
$50

صافي الدين[3]
(مليار)
﷼ 78
$21

متوسط رأس المال المستثمر[3]
(مليار)
﷼ 1,999
$533

الموارد البشرية

موظفو وموظفات الشركة[4]
75,118

1. احتياطيات المواد الهيدروكربونية لشركة الزيت العربية السعودية (الشركة) كما في 31 ديسمبر 2024 بموجب اتفاقية الامتياز.
2. النفقات الرأسمالية لا تتضمن الاستثمارات الخارجية.
3. لمزيد من المعلومات عن تعريف صافي الدين، ومتوسط رأس المال المستثمر، يُرجى مراجعة بند مطابقات وتعريفات المقاييس غير المدرجة ضمن متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.
4. لمزيد من المعلومات عن الاستدامة، يُرجى مراجعة القسم الثالث.
5. لمزيد من المعلومات يُرجى مراجعة القسم الثاني: النتائج والأداء – قطاع التنقيب و الإنتاج.
6. يستثنى من ذلك أعمال سابك للمغذيات الزراعية، ويتضمن صافي الطاقة الإنتاجية للمواد الكيميائية لشركة زي بي سي فقط من خلال استثمارنا في شركة رونغشنغ.
7. تطبق على شركة الزيت العربية السعودية (الشركة).
8. الطاقة التي يتم توفيرها من خلال محطات الطاقة التابعة لأرامكو السعودية.
9. يتضمن ضرائب الدخل والريع وتوزيعات الأرباح.

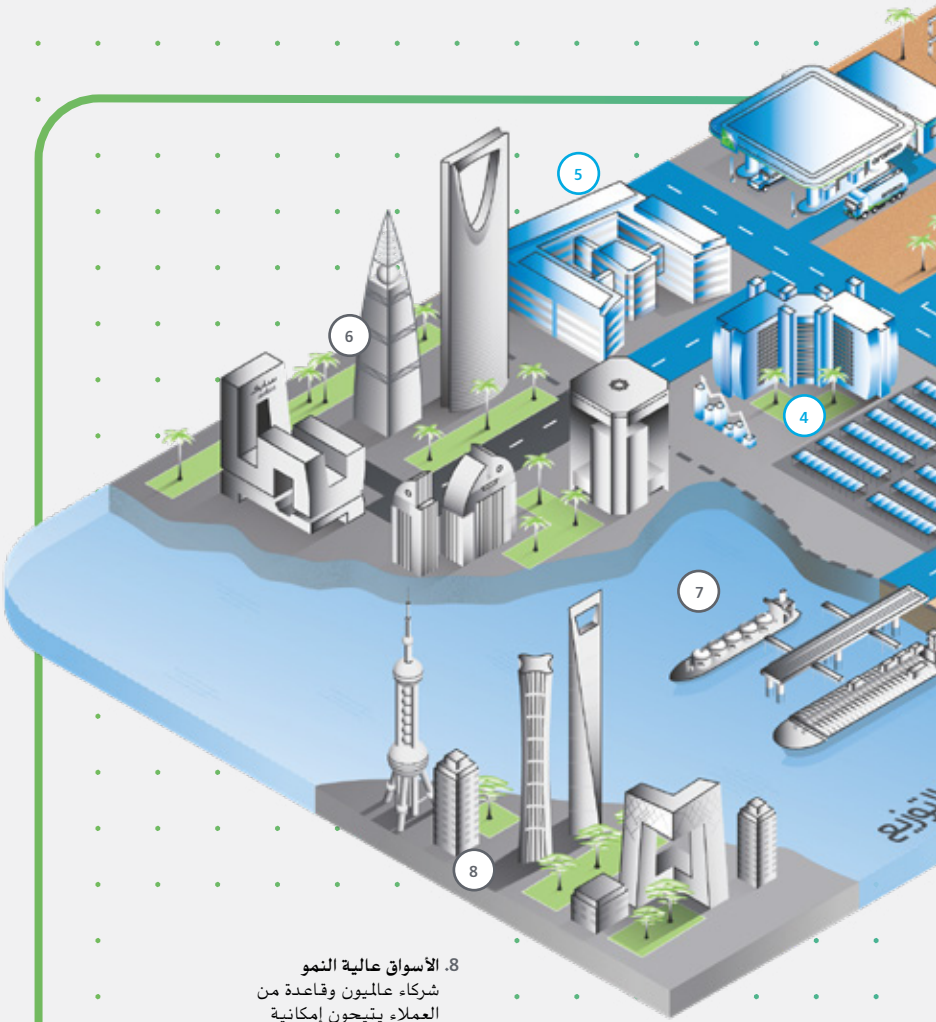
* مقياس غير مدرج ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي؛ لمزيد من المعلومات، يُرجى مراجعة بند مطابقات وتعريفات المقاييس غير المدرجة ضمن متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.

4. الأعمال التجارية المتكاملة
تتيح الأعمال التجارية المتكاملة تحسين إمدادات المنتجات لزيادة العوائد إلى أقصى حد.

5. حلول جديدة
يهدف برنامج التقنية القوي في أرامكو السعودية إلى تطوير الوقود الاصطناعي، والمواد اللامعدنية، وتحويل النفط الخام إلى كيميائيات.

6. السوق المحلية المتنامية
الحق الحصري في الوصول إلى سوق الغاز الكبيرة والمتنامية في المملكة.

7. منتجات جديدة
تطوير منتجات مثل الأمونيا الزرقاء، التي تدعم جهود أرامكو السعودية لبناء قطاع أعمال جديد قوي ومستدام، ودعم جهود عملائنا للحد من انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري.



8. الأسواق عالية النمو
شركاء عالميون وقاعدة من العملاء يتيحون إمكانية الوصول إلى الأسواق عالية النمو ومراكز الطلب على المواد.

النتائج والتأثيرات

الأعمال التشغيلية

المنتجات

- النفط الخام
- الغاز
- سوائل الغاز الطبيعي
- المكثفات
- المنتجات المكررة
- المواد الكيميائية
- الطاقة الكهربائية
- الأمونيا الزرقاء
- المواد اللامعدنية

كثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن قطاع التنقيب والإنتاج[4]
(كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/برميل مكافئ نفطي)
9.7

الموثوقية[7]
(%)
99.7

انبعاثات النطاق 1[4]
(مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
56.1

انبعاثات النطاق 2[4]
(مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
12.4

الطاقة الكهربائية المنقولة إلى شبكة الكهرباء الوطنية[8]
(غيغاواط)
0.7

استهلاك المياه العذبة[4]
(مليون متر مكعب)
83.0

العلاقات

برنامج القيمة المضافة الإجمالية في المملكة (اكتفاء)[4]
(%)
67.0

المدفوعات إلى الحكومة[9]
(مليار)
﷼746
$199

الأعمال المالية

صافي الدخل
(مليار)
﷼398
$106

التدفقات النقدية الحرة*
(مليار)
﷼320
$85

توزيعات أرباح مدفوعة
(مليار)
﷼466
$124

العائد على متوسط رأس المال المستثمر*
(%)
20.2

الموارد البشرية

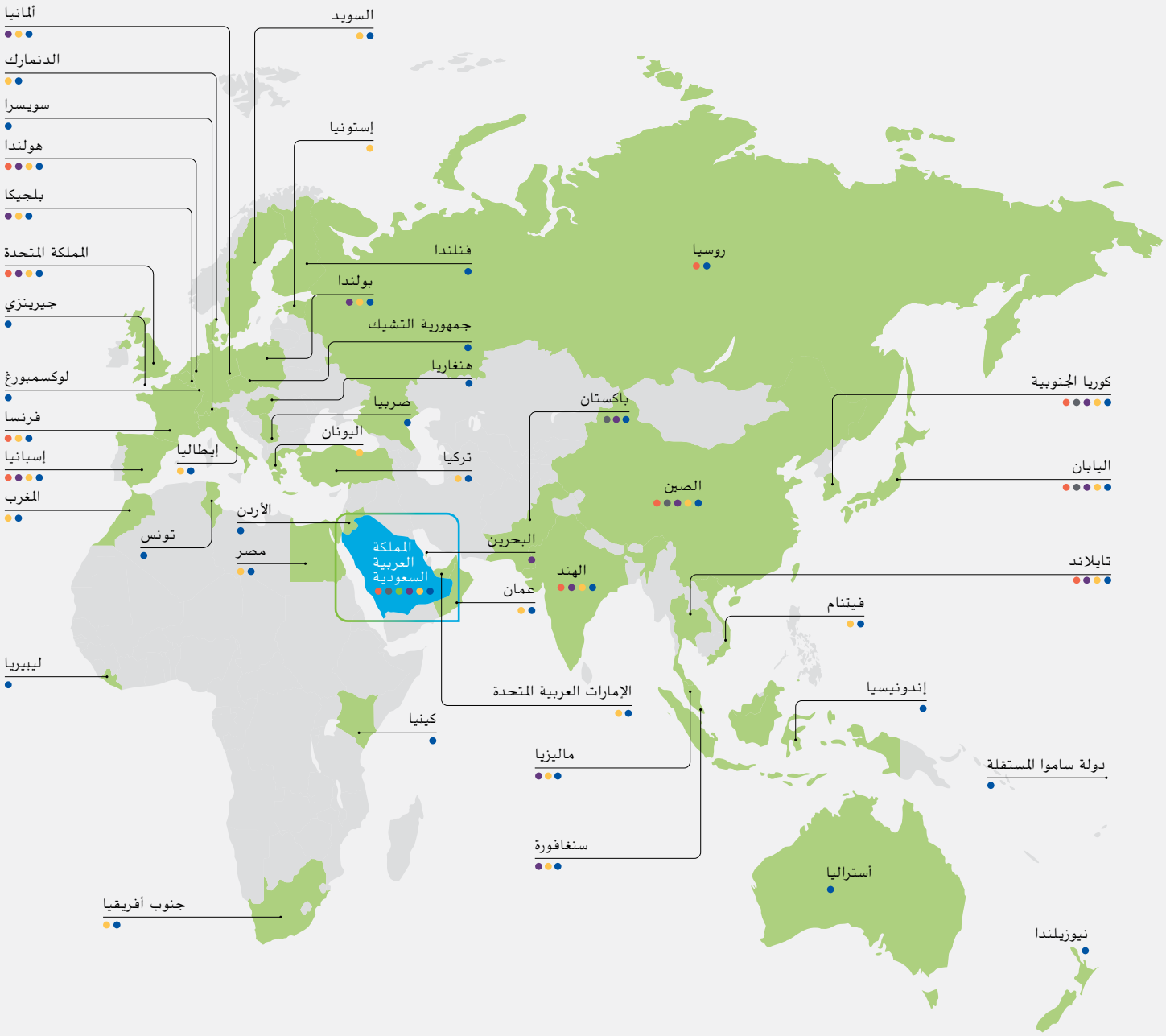
معدل الإصابات المهدرة للوقت[4]
(لكل 200 ألف ساعة عمل)
0.021

معدل الحالات المسجلة[4]
(لكل 200 ألف ساعة عمل)
0.046

حوادث السلامة في العمليات من الفئة الأولى[4]
9

الوفيات[4]
8

الأعمال التشغيلية حول العالم



البلدان التي تعمل فيها الشركة، الخريطة التشغيلية كما في 31 ديسمبر 2024

- مكاتب شركة تابعة
- الفُرص ومراكز التوزيع
- مرافق التكرير والبتروكيميائيات والتصنيع
- مرافق إنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي
- شبكات محطات خدمة بيع الوقود بالتجزئة*
- مراكز التقنية والابتكار

* تشمل شبكة بيع الوقود بالتجزئة لأرامكو محطات الخدمة المملوكة والمدارة من خلال الشركات التابعة والاستثمارات.

نظرة عامة على أعمال الشركة

نظرة عامة

أرامكو السعودية هي إحدى كبرى شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة في العالم. وتتضمن قطاعات الأعمال الرئيسة فيها كلًا من قطاع التنقيب والإنتاج، وقطاع التكرير والكيميائيات والتسويق، وتساندهما في ذلك أنشطة الأعمال العامة.

الأعمال التشغيلية المتكاملة

قطاع التنقيب والإنتاج

تتكون أعمال قطاع التنقيب والإنتاج من استكشاف وتطوير وإنتاج النفط الخام، والمكثفات، والغاز الطبيعي، وسوائل الغاز الطبيعي. وتقع الحقول الرئيسة التابعة لأرامكو السعودية على مقربة من بعضها البعض ضمن حدود المنطقتين الوسطى والشرقية من المملكة. ويُنقل النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي التي ينتجها قطاع التنقيب والإنتاج عبر شبكة خطوط أنابيب أرامكو السعودية ليصل إلى عدة مرافق لمعالجته وتحويله إلى منتجات مكررة ومواد بتروكيميائية، أو يُوجَّه إلى العملاء المحليين، أو إلى فُرص التصدير. ولمزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على القسم الثاني: النتائج والأداء – قطاع التنقيب والإنتاج.

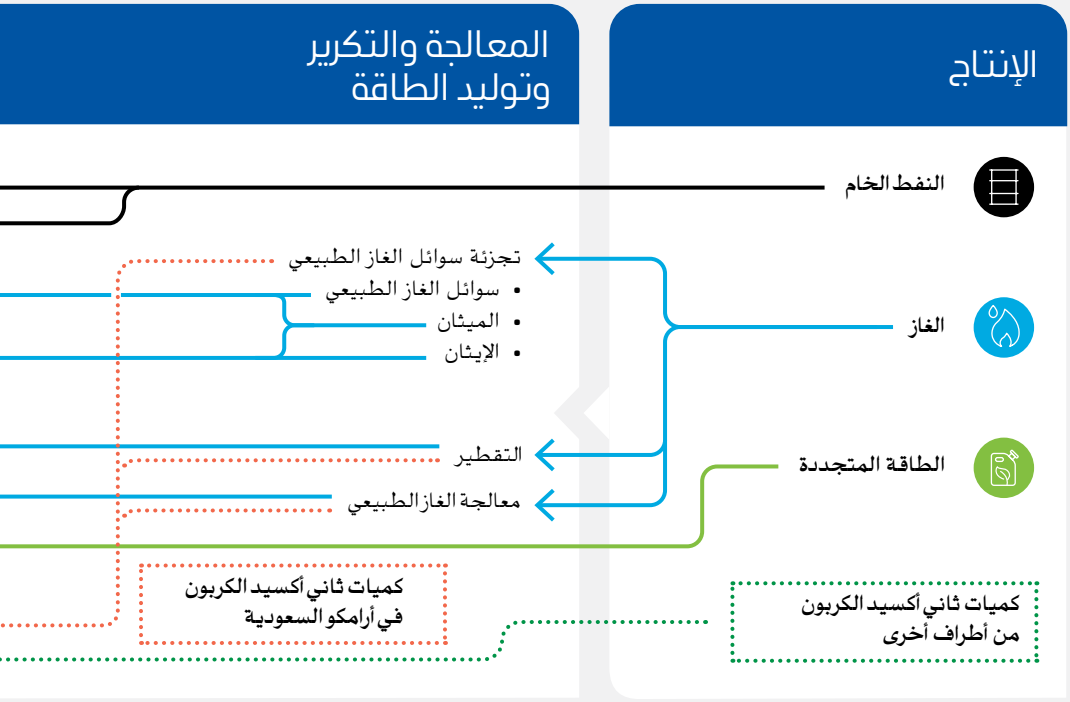
قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق

تتضمن أعمال قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق بشكل أساس أنشطة التكرير والكيميائيات وزيوت الأساس ومواد التشحيم والبيع بالتجزئة والتوزيع والإمداد والتجارة وتوليد الطاقة الكهربائية، وتعزز هذه الأنشطة أعمال الشركة في قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والكيميائيات والتسويق من خلال تحسين مبيعات النفط الخام والتسويق بصورة مُثلى بفضل شبكة البنية التحتية الضخمة التي تتمتع بها الشركة من خطوط الأنابيب والفُرَض، والوصول إلى موارد الشحن والخدمات اللوجستية.

كما تعمل استثمارات قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق في أرامكو السعودية على تنويع مصادر دخلها وتحقيق التكامل في أعمالها في مجال النفط والغاز لتحقيق الاستفادة المثلى في تعظيم القيمة في مختلف مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية، كما أن هذه الاستثمارات تدعم الطلب على النفط الخام والغاز، وتعمل على تسهيل تسويق النفط الخام. تستمر أرامكو السعودية في تعزيز محفظة أعمالها في قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق لتحقيق المزيد من التوازن في قائمة منتجاتها بين الكيميائيات والوقود، مما يوفّر الأمن في الشراء وازدياد القيمة. وتملك أرامكو السعودية كذلك نطاق أعمال متكامل للكيميائيات ضمن قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق، والتي تنتج المواد الكيميائية الأساس مثل المواد الأروماتية والأوليفينات والبولي أوليفينات، بالإضافة إلى المنتجات الكيميائية الأكثر تطورًا مثل مركبات البوليول والإيزوسيانات والمطاط الصناعي. ولمزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على القسم الثاني: النتائج والأداء – قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق.

سلسلة القيمة المتكاملة

تعمل أرامكو السعودية عبر جميع مراحل سلسلة القيمة للطاقة، بدءًا من إنتاج قطاع التنقيب والإنتاج للنفط الخام والغاز والطاقة المتجددة، وصولًا إلى تسويق وبيع النفط الخام والمنتجات المكررة والبتروكيميائيات، وغيرها من المنتجات المشتقة من المواد الهيدروكربونية ومصادر الطاقة المتجددة. ومن خلال العمل على تحويل الجزيئات التي تنتجها الشركة إلى مجموعة متنوعة من المنتجات، تعزز أرامكو السعودية مكانتها لتلبية الطلب المتوقع على مصادر الطاقة التقليدية والمنخفضة الكربون، والمنتجات المكررة والبتروكيميائيات، والمواد المستدامة. ومن خلال أعمالها التجارية المتكاملة عالميًا، تمتلك أرامكو السعودية رؤية واضحة بحجم الطلب على منتجاتها حتى تتمكن من تحسين إمدادات المنتجات لتحقيق أقصى عائدات ممكنة.



التبادل التجاري

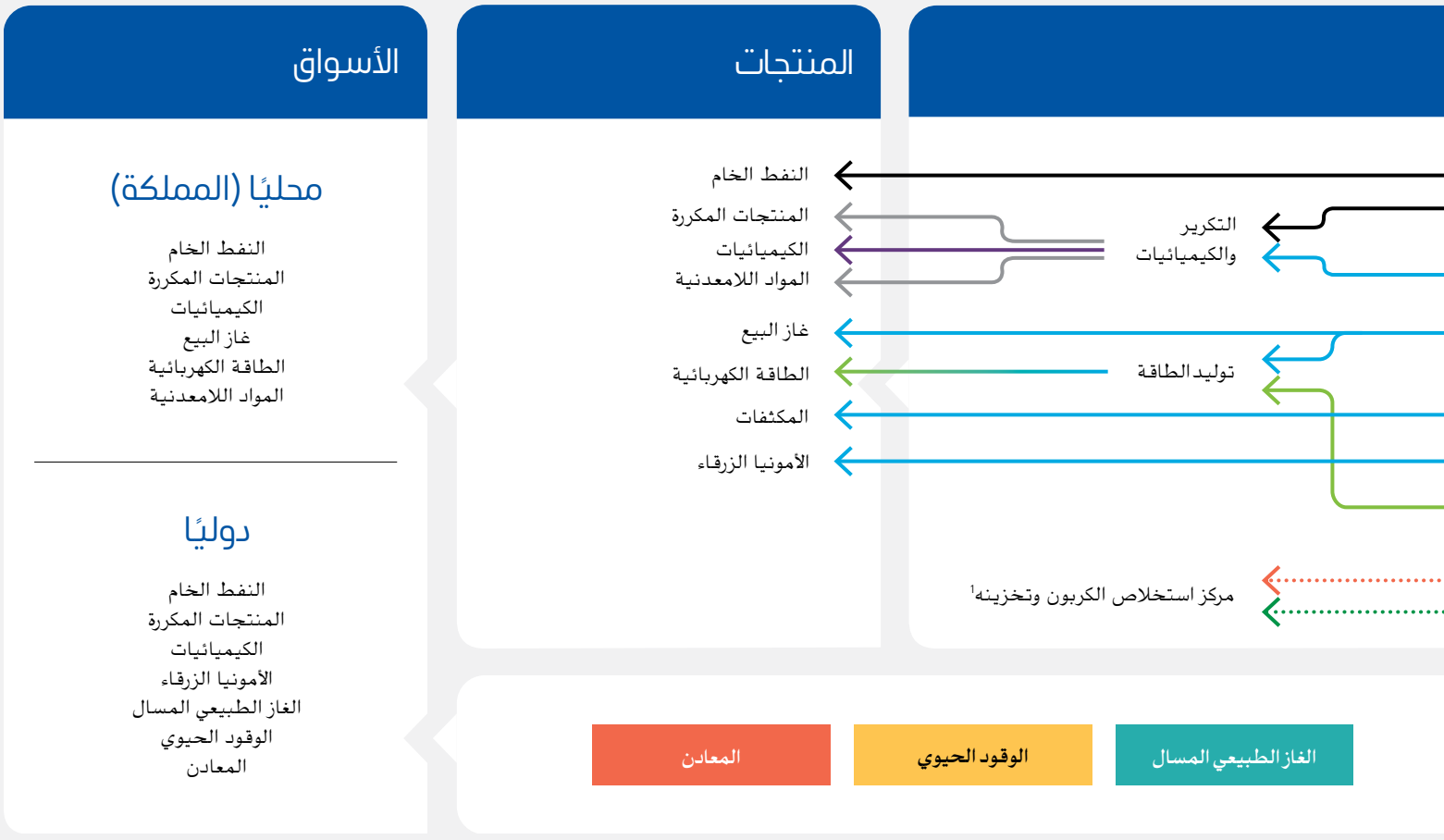
النفط الخام | المنتجات المكررة | الكيميائيات

1. تهدف أرامكو السعودية خلال المرحلة الأولى من برنامج استخلاص الكربون وتخزينه في الجبيل إلى استخلاص وتخزين ما يصل إلى 9.0 مليون طن متري سنويًا من ثاني أكسيد الكربون من ثلاث مرافق للغاز تابعة لأرامكو السعودية ومصادر صناعية أخرى.

أنشطة الأعمال العامة

تقدّم دوائر متعددة في أرامكو السعودية أنشطة الأعمال العامة لدعم قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والكيميائيات والتسويق، إلى جانب مساندتها لبقية أعمال الشركة المختلفة. وتضم هذه الأنشطة الخدمات الفنية الضرورية لنجاح الأعمال الرئيسة في الشركة، والقانون، والمالية، والتقنية والابتكار، والموارد البشرية والخدمات المساندة. بالإضافة إلى ذلك، تهدف دائرة الإستراتيجية والتطوير المؤسسي إلى تعظيم إيجاد القيمة من خلال تحسين محفظة موجودات أرامكو السعودية بكفاءة، والسعي لاقتناص فرص النمو بما يتماشى مع إستراتيجية الشركة. للمزيد من المعلومات حول بعض أنشطة الأعمال العامة التي تم تنفيذها في عام 2024، يُرجى الاطلاع على القسم الثاني: النتائج والأداء – أنشطة الأعمال العامة.

يتم تعزيز أنشطة الأعمال العامة لأرامكو السعودية عبر ترسيخ قواعد الحوكمة الفاعلة والقيادة، ويشمل ذلك ممارسات الاستدامة (القسم الثالث: الاستدامة)، وإدارة المخاطر (القسم الرابع: المخاطر)، وحوكمة الشركة (القسم الخامس: الهيكل التنظيمي وحوكمة الشركة).



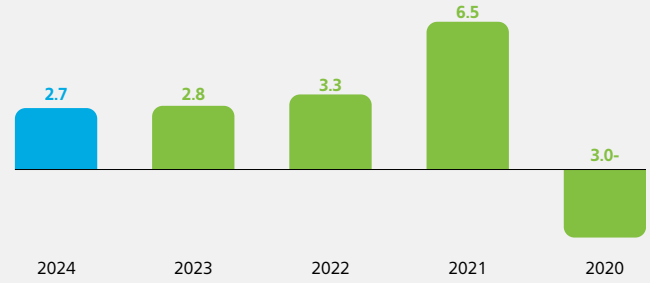
نظرة عامة على السوق

عالميًا

من المتوقع أن يحافظ الاقتصاد العالمي على أدائه في السنوات القادمة حيث تواصل البنوك المركزية خفض أسعار الفائدة في أعقاب التراجع التدريجي في معدلات التضخم. ومن المتوقع نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي بنسبة 2.7%[1] في عام 2024. ومع استمرار تطبيق السياسات الاقتصادية التحفيزية وانتعاش طلب المستهلكين المتوقع في الاقتصادات الأوروبية والآسيوية الرئيسة، يُتوقع أن يشهد العالم نموًا بنسبة تصل إلى 2.8%[1] في عام 2025.

النمو في الناتج المحلي الإجمالي العالمي[5.1]

(%)



في الولايات المتحدة الأمريكية، يتوقع أن تُقدّم الإدارة الأمريكية الجديدة إصلاحات وحوافز اقتصادية في عام 2025، مما سيؤثر على الاقتصاد الأمريكي والعالمي.

ومن المتوقع أن يتعافى الاقتصاد الأوروبي تدريجيًا في عام 2025، بعد الضغوط المستمرة التي تسببت بها أزمة الطاقة في ظل الأحداث الجيوسياسية الجارية. ولاتزال الصين تشهد ضغوط بسبب فائض القدرة التصنيعية وتراجع قطاع العقارات. ومع ذلك، سوف تساعد الحوافز التي شرعت الحكومة الصينية في تقديمها في الحفاظ على قوة مسيرة النمو.

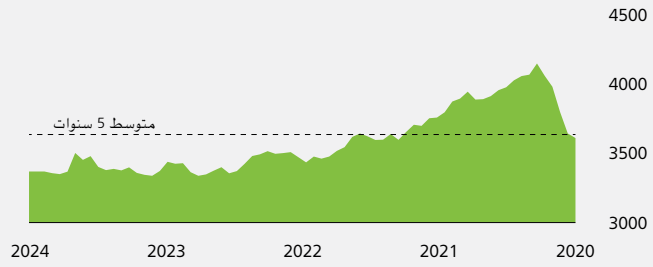
أما الهند، فمن المرجح أن تظل محركًا رئيسًا للنمو، بفضل قدرتها على استقطاب قطاعات التصنيع. وتظل آسيا ككل هي المنطقة الاقتصادية الأسرع نموًا، حيث تحافظ على مستوى نموها الحالي البالغ 4.1%[1] لعامي 2024 و2025.

وفي عام 2024، من المتوقع ارتفاع الطلب العالمي على النفط بنحو 1.0 مليون برميل في اليوم، ليصل إلى 104.8 مليون برميل في اليوم[2]، وجاء هذا النمو مدفوعًا بالطلب على وقود النقل بشكل عام ووقود الطائرات بشكل خاص، لا سيما مع اقتراب حركة الطيران العالمية من العودة إلى مستويات ما قبل الجائحة، يليه الطلب على اللقيم البتروكيميائي.

ويعود السبب الرئيس في ارتفاع الطلب على النفط إلى آسيا، التي يتوقع أن تمثل نحو 60%[2] من النمو السنوي في عام 2024، وهو ما يسهم في خفض مستويات المخزون العالمي، التي ظلت عند الحد الأدنى لنطاق من خمس سنوات. وتشير التقديرات أن الطلب على النفط في الصين سيبلغ 17.4 مليون برميل في اليوم[2] في عام 2024. فيما تشير التقديرات إلى زيادة الطلب على لقيم البتروكيميائيات للسوائل الهيدروكربونية بمقدار 0.6 مليون برميل في اليوم ليصل إلى 15.7 مليون برميل في اليوم[3] في عام 2024. وبالمثل، يتوقع أن ينمو الطلب على السوائل الهيدروكربونية من قطاع وقود النقل بمقدار 0.6 مليون برميل في اليوم، ليصل إلى 64.6 مليون برميل في اليوم[2] في عام 2024.

المخزونات العالمية[6.5]

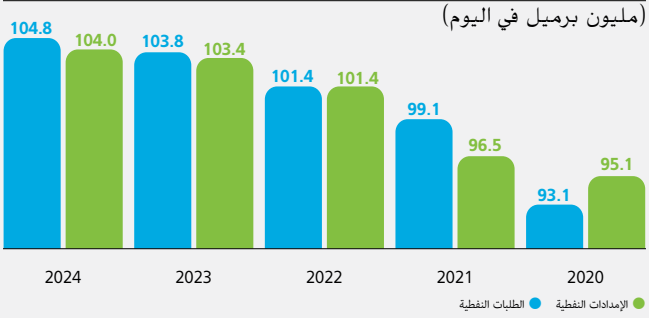
(مليون برميل)



وقد زادت إمدادات النفط العالمية بنحو 0.6 مليون برميل في اليوم في عام 2024، لتصل إلى 104.0 مليون برميل في اليوم[2] علمًا بأن هذه الزيادة جاءت من الدول المنتجة غير الأعضاء في منظمة أوبك بلس. وكانت الولايات المتحدة الأمريكية صاحبة الحصة الأكبر من نمو الإمدادات، تليها غويانا وكندا. وفي عام 2024، بلغ متوسط سعر خام برنت في بورصة إنتركونتيننتال 79.86 دولار أمريكي للبرميل[4] .

إمدادات وطلبات النفط العالمية[5.2]

(مليون برميل في اليوم)

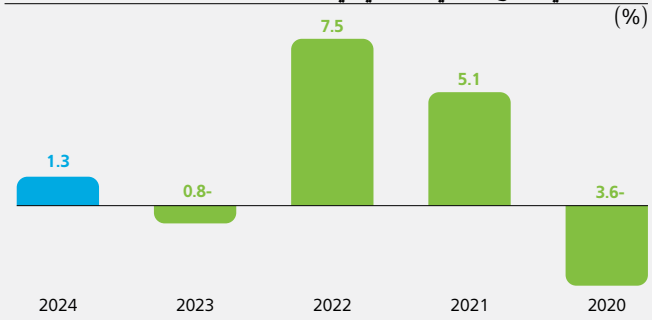


1. المصدر: مؤسسة أكسفورد إيكونوميكس.
2. المصدر: شركة أس آند بي غلوبال، توقعات أسواق النفط العالمية.
3. المصدر: مجموعة بيانات إس آند بي غلوبال إنفلكشنز إنرجي.
4. المصدر: نظرة على السوق، بورصة انتركونتيننتال.
5. تم تعديل أرقام المقارنة لتعكس البيانات الفعلية، حيثما انطبق ذلك.
6. النفط الخام والمكثفات بما في ذلك الكميات التجارية والمخصصة للمصافي، واحتياطيات البترول الإستراتيجية، والمخزونات العائمة. مصدر البيانات مقدمة من قبل كبلر.

محليًا

في عام 2024، شهد إجمالي الناتج المحلي الحقيقي انتعاشًا مسجلًا زيادة بنسبة 1.3%[7] بعد الانكماش بنسبة 0.8%[7] في عام 2023. ويُعزى هذا النمو في المقام الأول بنمو نسبته 4.3%[7] في الأنشطة غير النفطية، وذلك بفضل الاستثمارات المستهدفة وانتعاش الأنشطة التجارية، خاصة في قطاعات السياحة والضيافة والتجارة الموجه للمستهلكين، إلى جانب الجهود المستمرة لتنويع الاقتصاد.

نمو إجمالي الناتج المحلي الحقيقي في المملكة[7]

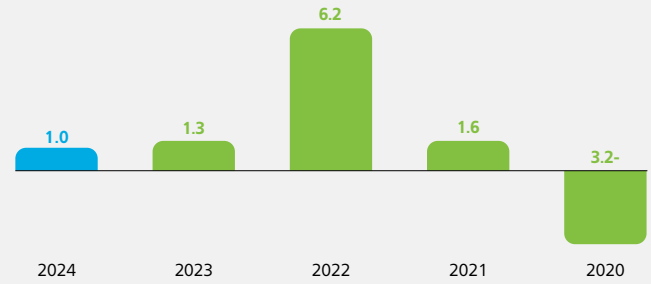


كذلك، ساهمت الأنشطة الحكومية بدور محوري في رفع إجمالي الناتج المحلي في المملكة بشكل عام، إذ بلغ معدل النمو 2.6%[7] في عام 2024، حيث تعمل الحكومة على الاستفادة من قوة مركزها المالي لتمويل أعمال تطوير البنية التحتية، والعديد من المشاريع العملاقة، وفرص الاستثمار الجديدة. وفي المقابل، شهدت أنشطة المواد الهيدروكربونية انخفاضًا طفيفًا بنسبة 4.5%[7] في عام 2024، مقارنة بانخفاض بلغت نسبته قرابة 9.0% في عام 2023، مدفوعًا في المقام الأول بانخفاض أقل في إنتاج المملكة من النفط الخام في عام 2024 مقارنة بالعام السابق.

وفي عام 2024، ارتفع الطلب على الطاقة في المملكة بنسبة 1.0%، بما يتماشى مع الاتجاه الأخير لتباطؤ النمو الناجم عن إصلاحات الأسعار ومعايير كفاءة استهلاك الطاقة. ويُعزى هذا الارتفاع في استهلاك الطاقة على الصعيد المحلي إلى قطاع النقل بشكل كبير بنسبة 2.1% وقطاع المرافق العامة بنسبة 1.0%. وشهد الطلب على الطاقة في قطاع الصناعة ارتفاعًا طفيفًا بنسبة 0.4% في عام 2024 بسبب ضعف الطلب على البتروكيميائيات وانخفاض إنتاج النفط.

ويُعَدُ غاز البيع أكبر مصدر للطاقة في المملكة، ممثلًا 37.0% من إجمالي مزيج الطاقة و56.0% من مزيج الوقود في قطاع المرافق العامة في عام 2024 وبفضل الاستثمارات القوية وتزايد الإمدادات، زادت حصة غاز البيع في مزيج الوقود في قطاع المرافق العامة بأكثر من 10 نقاط مئوية خلال العقد الماضي. ونتيجة لذلك، شهد معدل حرق السوائل في هذا القطاع انخفاضًا طفيفًا خلال الفترة نفسها، على الرغم من ارتفاع الطلب عليه لتوليد الكهرباء.

الطلب على الطاقة في المملكة



7. المصدر: الهيئة العامة للإحصاء، المملكة العربية السعودية.

تعزيز مكانة أرامكو السعودية في المستقبل

تستند إستراتيجية أرامكو السعودية على إيمانها الراسخ بأن إمدادات مصادر الطاقة الموثوقة وبأسعار معقولة، بما في ذلك النفط والغاز، ستظل مطلوبة لتلبية الطلب العالمي المتزايد على الطاقة، وأن إمدادات المصادر الجديدة من الطاقة ذات انبعاثات كربونية أقل ستكمل تدريجيًا المصادر التقليدية. وتواصل أرامكو السعودية العمل على تحقيق المزيد من معدلات خفض انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري في أعمالها في مجال النفط والغاز، وأيضًا تستثمر أرامكو السعودية في التقنيات والحلول التي تدعم التحول في مجال الطاقة والمواد نحو مستقبل ذي انبعاثات كربونية أقل. وسيستمر الطلب العالمي على الطاقة المستدامة والموثوقة ذات الأسعار المعقولة في النمو، ولذلك تعتقد أرامكو السعودية أن الطريقة المثلى لتلبية هذا الطلب ستكون من خلال مزيج واسع النطاق من حلول الطاقة.

وفي هذا السياق، تتمثل رؤية أرامكو السعودية في أن تصبح الشركة الرائدة في مجال الطاقة والكيميائيات المتكاملة على مستوى العالم، وأن تمارس أعمالها بأمان واستدامة وموثوقية.

تسعى أرامكو السعودية جاهدة لتوفير طاقة موثوقة وأكثر استدامة وبأسعار معقولة للمجتمعات في جميع أنحاء العالم، وتحقيق القيمة لمساهميها عبر دورات الأعمال من خلال المحافظة على ريادتها في إنتاج النفط والغاز ومكانتها الرائدة في مجال الكيميائيات، وبهدف تحقيق القيمة من خلال سلسلة منتجات الطاقة وتنمية محفظتها بشكل مربح.

المجالات الإستراتيجية

ولتحقيق هذه الرؤية تركز أرامكو السعودية على أربعة مجالات إستراتيجية ضمن أعمالها:

الريادة في قطاع التنقيب والإنتاج

يعتبر هذا القطاع هو المحرك الرئيس لتحقيق القيمة، لذلك تسعى أرامكو السعودية دومًا للمحافظة على مكانتها بوصفها أكبر شركة للنفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج، وواحدة من بين أقل مُنتِجي النفط تكلفة. إضافة إلى ذلك، الشركة قادرة بفضل قاعدة احتياطياتها الضخمة، وطاقتها الإنتاجية الفائضة، ومرونتها التشغيلية الفريدة على الاستجابة الفاعلة للتغيرات في الطلب.

لمزيد من المعلومات **انظر الصفحة 22**

التكامل في قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق

تمتلك أرامكو السعودية شبكة خاصة من المصافي المحلية والعالمية المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها، التي تعمل على تحقيق فائدة أكبر من إنتاج قطاع التنقيب والإنتاج في الشركة. وبفضل التكامل الإستراتيجي، تحقق الشركة قيمة إضافية عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية.

لمزيد من المعلومات **انظر الصفحة 23**

مبادرات الانبعاثات الكربونية الأقل

تهدف أرامكو السعودية إلى الحد من صافي الانبعاثات الكربونية المصاحبة لأعمالها، ودعم التحول العالمي في قطاع الطاقة عن طريق تطوير أعمال مصادر الطاقة الجديدة التي تشمل توليد الطاقة المتجددة ومنتجات وحلول منخفضة الانبعاثات الكربونية في قطاعات الطاقة والكيميائيات والمواد.

لمزيد من المعلومات **انظر الصفحة 24**

التوطين ودعم التنمية الوطنية

تساعد أرامكو السعودية على تطوير منظومة الطاقة في المملكة لتصبح متنوعة وأكثر استدامة وقادرة على المنافسة عالميًا لتعزيز القدرة التنافسية في الشركة، ودعم التنمية الاقتصادية في المملكة.

لمزيد من المعلومات **انظر الصفحة 24**

عوامل التمكين الرئيسة

تتطلب إستراتيجية أرامكو السعودية عددًا من عوامل التمكين لتحقيق النجاح، ومن بين هذه العوامل ما يلي:

الأفراد

تدرك أرامكو السعودية ضرورة إعداد القوى العاملة المستقبلية لضمان توافق قدراتها مع متطلباتها الإستراتيجية. ويتضمن ذلك الارتقاء بالمهارات الفنية والمهنية، وتحسين الكفاءات التجارية والقيادية، وتعزيز سير عملية التوطين، والتركيز على الإنصاف والشمول.

التقنية

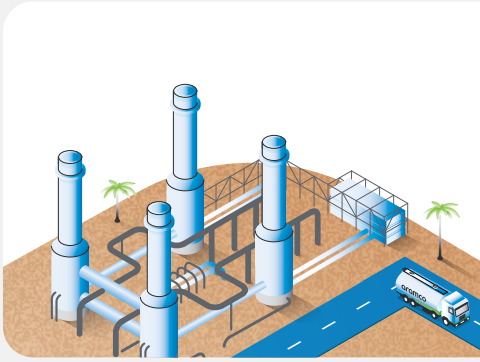
يهدف برنامج التقنية في أرامكو السعودية إلى تطوير حلول جديدة لأعمالها في قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والكيميائيات والتسويق. ومساعدتها في تنويع مجموعة منتجاتها وتنمية أعمالها بشكل مستدام وتحقيق طموحها في الوصول إلى الحياد الصفري للانبعاثات.

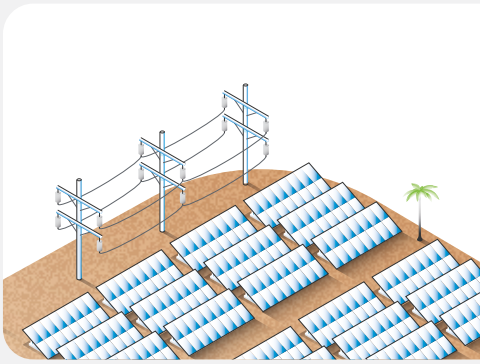
ويهدف البرنامج أيضًا إلى تمكين أرامكو السعودية من تنمية أعمالها بشكل تنافسي ومستدام في مجالات جديدة مثل مصادر الطاقة الجديدة والمواد المتقدمة والحلول الرقمية.

تحسين محفظة الأعمال

تسعى أرامكو السعودية إلى تحقيق القيمة وتعزيز هيكلها الرأسمالي، وإعادة تخصيص رأس المال للاستثمارات التي تحقق معدلات نمو وعوائد أكثر، وتتبع إجراءات اعتماد داخلية شاملة تتميز بالانضباط فيما يتعلق بالنفقات الرأسمالية والمشاريع الجديدة وإصدار أدوات الدين.

لمزيد من المعلومات **انظر الصفحة 25**





أبعاد تحقيق القيمة

تسعى أرامكو السعودية لتحقيق القيمة على مستوى الأبعاد الأربعة التالية:

الربحية

بتعزيز مراكزها التنافسية عبر أعمالها في قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والكيميائيات والتسويق.

المرونة

على الصعيدين التشغيلي والمالي، لتمكين مجلس إدارتها من الإعلان عن توزيعات الأرباح على أساس منتظم بهدف بناء قيمة طويلة الأمد لمساهميها. وهذا يتضمن توفير نمو مستدام في توزيعات الأرباح من خلال دورات أسعار النفط الخام والمحافظة على تصنيف ائتماني مرتفع للاستثمار.

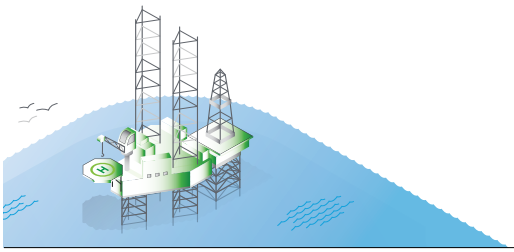
النمو

في كل من أعمالها التقليدية للنفط والغاز وأعمالها الجديدة.

الاستدامة

عنصر أساس في فلسفة أرامكو السعودية التشغيلية.

أربعة مجالات إستراتيجية



الريادة في قطاع التنقيب والإنتاج

النفط

تعتزم أرامكو السعودية المحافظة على مكانتها كأكبر منتج للنفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج. وهي قادرة بفضل احتياطياتها وقدراتها التشغيلية وطاقتها الإنتاجية الفائضة على زيادة الإنتاج لتلبية الطلب.

تتوقع أرامكو السعودية أن يستمر الطلب العالمي على النفط الخام في الزيادة لسنوات عديدة قادمة. وتعتقد أرامكو السعودية أن هناك حاجة لاستثمارات في هذا المجال لتلبية هذا الطلب، وستكون هناك حاجة إلى مشاريع واكتشافات جديدة لتعويض الانخفاض المتوقع في إنتاج النفط الخام من الحقول الحالية. وتعتزم أرامكو السعودية مواصلة الاستثمار في قطاع التنقيب والإنتاج عن النفط الخام عبر دورات أسعار النفط المختلفة، من أجل تلبية هذا النمو المتوقع في الطلب العالمي، وتعتقد الشركة بأنها ستستفيد من هذه الاستثمارات لما تتمتع به من مكانة فريدة بفضل انخفاض تكلفة الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر، وانخفاض متطلبات رأس المال، وتمتعها بكثافة كربونية منخفضة في قطاع التنقيب والإنتاج، ومن الضغط المستمر على قطاع النفط والغاز للحد من الأثر البيئي لأعمال القطاع.

تسعى أرامكو السعودية إلى ترسيخ مكانتها في طليعة منتجي النفط الخام المصنف ضمن أدنى المستويات من حيث متوسط الكثافة الكربونية في العالم، فانخفاض معدلات حرق الغاز لكل برميل في الشعلات في أرامكو السعودية، ونموذجها التشغيلي الذي يتميز بانخفاض معدلات النضوب، وتركيزها على خفض كمية المياه المنتجة كلها عوامل تُسهم في انخفاض متوسط الكثافة الكربونية لأعمال الشركة في قطاع التنقيب والإنتاج. كذلك، تسعى الشركة إلى تنفيذ مجموعة كبيرة من المبادرات للحد من كثافة الانبعاثات الكربونية في قطاع التنقيب والإنتاج بنسبة 15% على الأقل بحلول عام 2035 مقارنة بالمستوى الأساس لعام 2018. ومن خلال موثوقية إنتاجها وانخفاض كثافته الكربونية، ستدعم إمكانية إيصال الطاقة للمستفيدين وبشكلٍ آمن أثناء مرحلة تحوّل الطاقة.

تعمل أرامكو السعودية على تحقيق التوازن بين إنتاج الحقول التي بلغت ذروة إنتاجها والحقول الجديدة، واستغلال المكامن الجديدة إذا اقتضت الضرورة، وذلك لخفض معدل نضوب حقولها إلى أدنى حد ممكن والمحافظة على إنتاج النفط الخام. ويُعد مركزها، من حيث انخفاض تكاليف الإنتاج، نتيجة لما تتفرد به المملكة من تكوينات جيولوجية وبيئات مؤاتية سواءً على اليابسة أو في المياه الضحلة التي تقع فيها مكامن الشركة، وكذلك أوجه التعاون الناجمة عن استخدام أرامكو السعودية شبكات ضخمة من البنى التحتية والخدمات اللوجستية، إضافةً إلى نموذجها التشغيلي ذي معدل النضوب المنخفض، واستخدامها لأحدث التقنيات على نطاق واسع.

وتسعى أرامكو السعودية للمحافظة على مكانتها بصفتها أحد أكثر موردي النفط الخام موثوقية على مستوى العالم، حيث تعتمد الشركة على اتفاقيات محددة المدة لبيع النفط الخام إلى كبار المستهلكين على مستوى العالم. وتتيح هذه الاتفاقيات للعملاء القدرة على التنبؤ بالإمدادات المستقبلية من خلال توحيد الأسعار وبنود التسليم لمراكز الطلب الإقليمية الكبرى. وتواصل أرامكو السعودية الاستثمار في شبكتها المتطورة والواسعة لتوزيع وإيصال النفط الخام للمحافظة على موثوقية إمداداتها.

وتختص حكومة المملكة العربية السعودية بتحديد سقف إنتاج المملكة من النفط الخام في إطار ممارستها لحقوقها السيادية، وتُلزم أرامكو السعودية بالمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، وذلك امتثالًا لنظام المواد الهيدروكربونية. وقامت الحكومة بتوجيه أرامكو السعودية للمحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة للنفط الخام عند 12.0 مليون برميل في اليوم. وتتيح الطاقة الإنتاجية الفائضة التي تتوفر بالمحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، المرونة التشغيلية اللازمة لزيادة إنتاج الشركة. وعلى الرغم من تبني أرامكو السعودية منهجية فاعلة لصيانة الحقول، تؤكد موثوقية أعمالها في مجال التنقيب والإنتاج، وتمثُّل الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة خيارًا بديلًا للإمداد في حالات التوقف المفاجئ للإنتاج.

الغاز

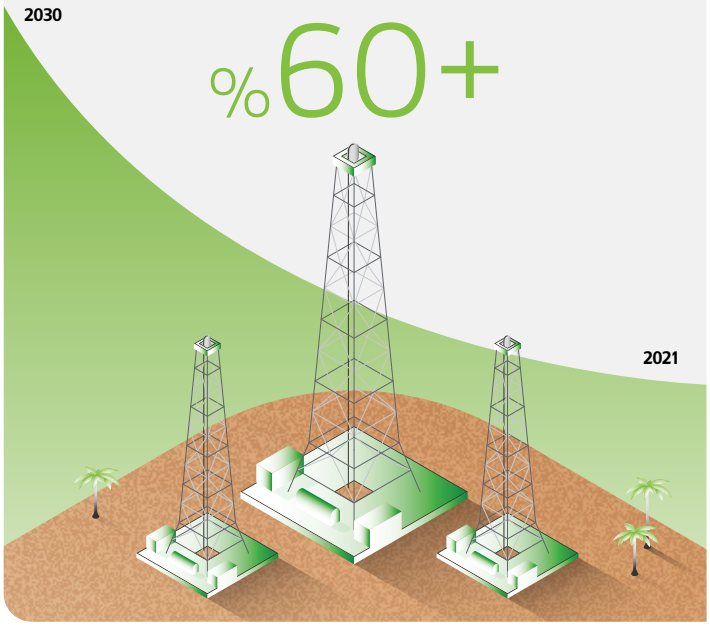
على الصعيد المحلي، تخطط أرامكو السعودية لمواصلة توسيع أعمالها في قطاع الغاز، ويشمل ذلك تطوير مواردها من الغاز غير التقليدي، وزيادة طاقة إنتاج غاز البيع لديها بأكثر من 60% بحلول عام 2030 مقارنة بمستويات الإنتاج في عام 2021، وذلك رهنًا بحجم الطلب المحلي وشاملًا للمشاريع في مرحلة ما قبل اتخاذ قرار الاستثمار النهائي التي لم يعلن عنها بعد، والاستثمار في تطوير مزيد من البنى التحتية لتلبية الطلب المحلي الكبير والمتزايد على الطاقة منخفضة التكلفة والحد من حرق السوائل لتوليد الطاقة. ويُعزى النمو في الطلب على الغاز محليًا إلى إنتاج الكهرباء، وتحلية المياه، وإنتاج البتروكيميائيات، ومجالات الاستهلاك الصناعي الأخرى في المملكة.

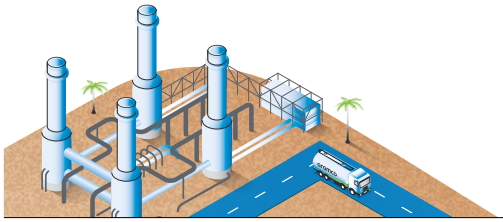
وتتمثل المزايا الأخرى المهمة لإنتاج الغاز في أرامكو السعودية في توفير كميات كبيرة من سوائل الغاز الطبيعي والمكثفات، التي تكمّل إنتاج النفط الخام وتوفر اللقيم لأعمال التكرير والبتروكيميائيات.

وعلى الصعيد العالمي، تتوقع أرامكو السعودية نموًا كبيرًا في قطاع الغاز الطبيعي المُسال مدعومًا بالطلب القوي عليه، لا سيما مع مَضي العالم قدمًا في الجهود المبذولة لتحقيق التحول في مجال الطاقة، ونظرًا للأهمية الكبيرة التي يتمتع بها الغاز بوصفه وقودًا ولقيمًا حيويًا لمختلف الصناعات، وركيزةً رئيسةً في تلبية احتياجات العالم من الطاقة الآمنة والمستدامة التي يسهل الحصول عليها. وبناءً على ذلك، تخطط أرامكو السعودية لتطوير أعمال عالمية متكاملة للغاز الطبيعي المسال، واقتناص الفرص الاستثمارية الرامية إلى تسريع وتيرة هذه الجهود.

الإستراتيجية المطبقة

تخطط أرامكو السعودية لزيادة طاقة إنتاج غاز البيع لديها بأكثر من 60% بحلول عام 2030 مقارنة بمستويات الإنتاج في عام 2021.





التكامل في قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق

تعتزم أرامكو السعودية مواصلة التكامل الإستراتيجي بين قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والكيميائيات والتسويق لتسهيل تسويق إنتاجها من النفط الخام بكميات أكبر من خلال شبكة الشركة من المصافي المحلية والعالمية المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها، ومجمعات البتروكيميائيات، إذ يتيح لها هذا التكامل تحقيق قيمة إضافية عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية، وتوسيع قاعدة مصادر أرباحها، علاوةً على اكتساب المرونة التي تمكّنها من الصمود أمام تقلبات أسواق النفط الخام.

أسهمت حصة ملكية أرامكو السعودية في سابك، التي تمثل 70%، في تعزيز توسع أعمالها في قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق، بما في ذلك التكامل بين التكرير والكيميائيات، وتحسين توازن مجموعة منتجاتها بين الوقود والكيميائيات، بالإضافة إلى توفير سوق ثابتة للنفط الخام والغاز. ويؤدي التغيّر في مستويات الطلب، بما في ذلك نمو الطلب على الكيميائيات والمخاطر طويلة المدى لانخفاض الطلب على الوقود، إلى تعزيز إستراتيجية الشركة لتفضيل المزيد من الاستثمارات في المرافق التي تتسم بمعدلات عالية لتحويل السوائل إلى كيميائيات. تعتزم أرامكو السعودية مواصلة تنمية أعمالها في مجال تحويل السوائل إلى الكيميائيات، وتهدف الشركة إلى زيادة إنتاجها في مجمعات إنتاج البتروكيميائيات إلى ما يصل إلى أربعة ملايين برميل في اليوم بحلول عام 2030.

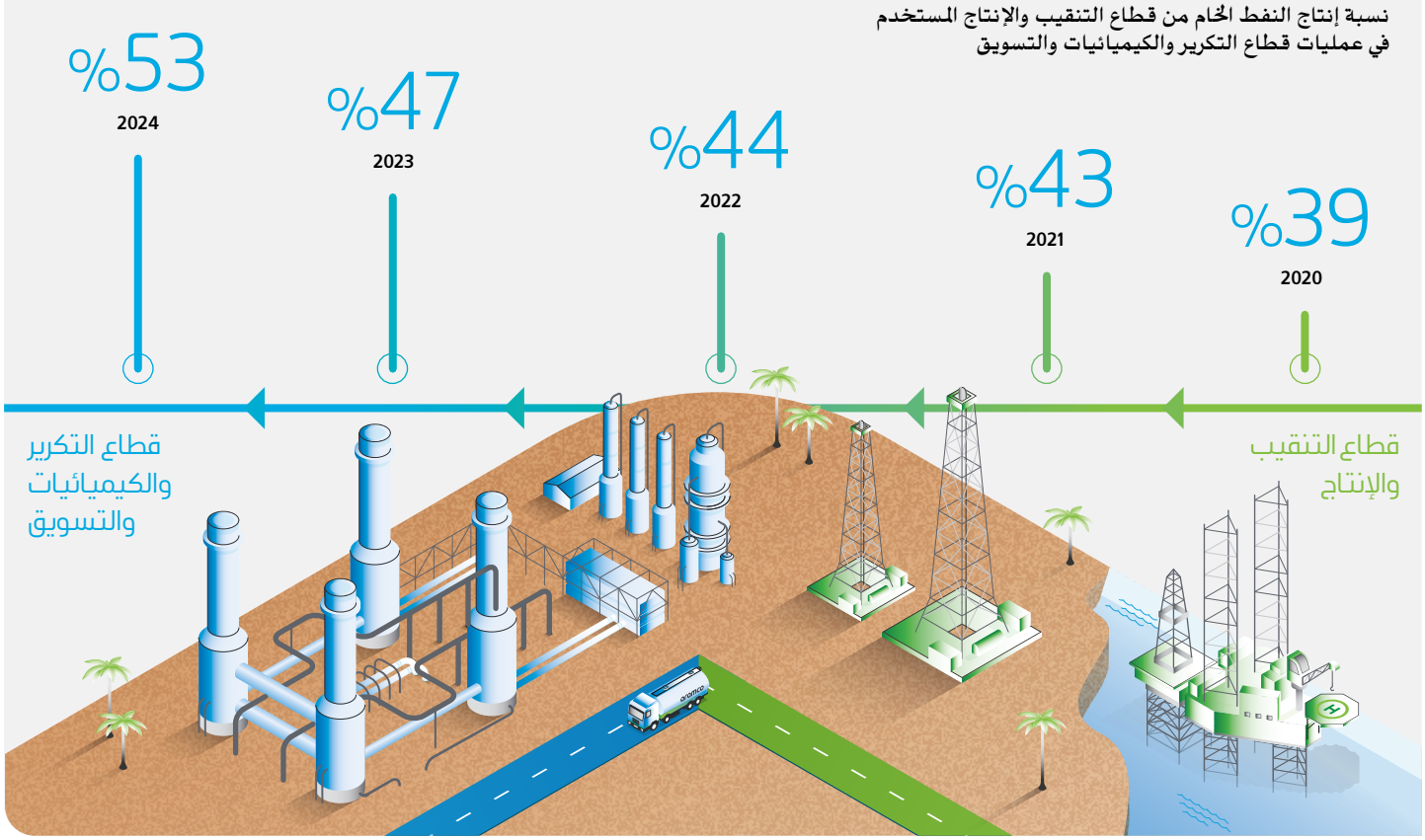
وعلى الصعيد الجغرافي، تعتزم أرامكو السعودية الارتقاء بمستوى أعمالها في قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق محليًا وعالميًا في المناطق الجغرافية المهمة التي تتمتع بمعدلات نمو مرتفعة، مثل الصين والهند ودول جنوب شرق آسيا التي تشكل جزءًا لا يتجزأ من أعمال الشركة الحالية وإستراتيجيتها التوسعية في المستقبل، وفي أسواق جاذبة أخرى. كما تعتزم أرامكو السعودية المحافظة على حضورها في الدول الكبرى الرئيسة، مثل الولايات المتحدة الأمريكية، وفي الدول التي تعتمد على استيراد النفط الخام، مثل اليابان وكوريا الجنوبية.

وتواصل أرامكو السعودية تعزيز علاماتها التجارية على الساحة العالمية. ويتمثل أحد جوانب هذه الإستراتيجية في نشر علاماتها التجارية عبر مختلف قطاعات الأعمال التسويقية على الصعيدين المحلي والدولي، بما في ذلك محطات خدمات بيع الوقود بالتجزئة، إلى جانب تطوير علاماتها التجارية في مجال البتروكيميائيات وزيوت الأساس والتشحيم. ومع إضافة أنشطة تسويقية جديدة إلى محفظة أعمالها، تعتزم أرامكو السعودية الاستفادة من علاماتها التجارية في إبراز مكانتها في قطاع الطاقة العالمي.

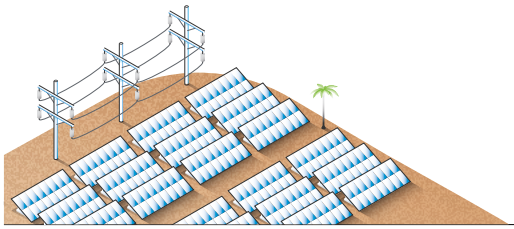
الإستراتيجية المطبقة

تمتلك أرامكو السعودية شبكة خاصة من المصافي المحلية والعالمية بما يكفل ضمان الطلب على إنتاج الخام من قطاع التنقيب والإنتاج.

نسبة إنتاج النفط الخام من قطاع التنقيب والإنتاج المستخدم في عمليات قطاع التكرير والكيميائيات والتسويق



مبادرات الانبعاثات الكربونية الأقل



صُممت إستراتيجية أرامكو السعودية للطاقة ذات الكثافة الكربونية المنخفضة لتحديد المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ، مع تقليل المخاطر ذات الصلة بأعمالها والمحافظة على قدرتها التنافسية وتميزها في السيناريوهات المقيّدة بالكربون. وفي الوقت نفسه، تهدف إلى بناء مجال عمل جديد مادي ومربح على المدى البعيد.

وتشمل هذه الإستراتيجية جانبين رئيسين، حيث يركز الجانب الأول على تحقيق انخفاض صافي انبعاثات الكربون المصاحبة لأعمال الشركة مع مرور الوقت، وطموحها المتمثل في الوصول إلى الحياد الصفري لانبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري للنطاقين (1 و2) على مستوى جميع موجوداتها التي تملكها وتديرها بالكامل بحلول عام 2050. أما الجانب الثاني فيتضمن التطوير والاستثمار في توليد الطاقة المتجددة ومنتجات وحلول ذات انبعاثات كربونية أقل في صناعات الطاقة والكيميائيات والمواد.

يتطلب الحد من صافي الانبعاثات الكربونية الناتجة عن أعمال الشركة إدارة انبعاثات الكربون وخفضها وموازنتها في كافة موجوداتها التي تملكها وتديرها بالكامل من خلال مجموعة من الإجراءات التي تشمل تعزيز كفاءة الطاقة، والاستثمار في الطاقة المتجددة، واستخلاص الكربون وتخزينه، وإطلاق العديد من المبادرات التي تساعد على تعزيز هذه الجهود.

ومن خلال التطوير والاستثمار في إنتاج الطاقة المتجددة ومنتجات وحلول ذات انبعاثات كربونية أقل، تهدف أرامكو السعودية إلى دعم جهودها لخفض الانبعاثات الكربونية في كافة أعمالها. وتهدف أرامكو السعودية من خلال الاستثمار في الهيدروجين والأمونيا منخفضي الكربون، والوقود منخفض الكربون، والغاز إلى دعم جهود خفض الانبعاثات في القطاعات التي يصعب الحد من انبعاثات الكربون الناتجة عنها، مثل وسائل النقل الثقيل والمجالات الصناعية، وكذلك تطوير منتجات تسهم في تعزيز تواجد مصادر الطاقة المتجددة ضمن مزيج الطاقة المحلي. ومن المتوقع أن تدعم هذه المبادرات على الدخول في السوق المتنامية للمنتجات والحلول ذات الانبعاثات الكربونية الأقل. وبالإضافة إلى ذلك، تحرص الشركة على تقديم خدمات استخلاص الكربون وتخزينه لأطراف خارجية، وتسعى إلى الاستثمار في مصادر الطاقة المتجددة التي تتماشى مع مبادراتها الأخرى لخفض الانبعاثات الكربونية. ولدعم هذه الإستراتيجية، أنشأت الشركة إدارة مصادر الطاقة الجديدة لتوحيد أعمالها ذات الانبعاثات الكربونية الأقل، مع التركيز على توليد الطاقة المتجددة والهيدروجين منخفض الكربون واستخلاص الكربون وتخزينه .وتطمح أرامكو السعودية للاستثمار في مشاريع الطاقة الشمسية الكهروضوئية وطاقة الرياح بطاقة استيعابية تصل إلى 12 غيغاواط من التيار المستمر بحلول عام 2030. وتهدف أرامكو السعودية من خلال مركز استخلاص الكربون وتخزينه في الجبيل لاستخلاص وتخزين ما يصل إلى 9.0 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون سنويًا من مرافق أرامكو السعودية والمصادر الصناعية الأخرى بحلول عام 2028. وتتبنى الشركة إستراتيجية حصيفة في تطوير أعمالها في مجال الهيدروجين والأمونيا منخفضي الكربون، مع حرصها على اتباع نهج قائم على التطوير المرحلي الذي يوازن بين العرض وحجم الطلب في السوق، مع إمكانية الدخول المبكر إلى الأسواق من أجل إرساء مكانة رائدة فيها. وتستهدف الشركة أيضًا إنتاج ما يصل إلى 2.5 مليون طن من الأمونيا الزرقاء سنويًا بحلول عام 2030، رهنًا بتوفر مشاريع شراء مجدية تجاريًا على المدى الطويل.

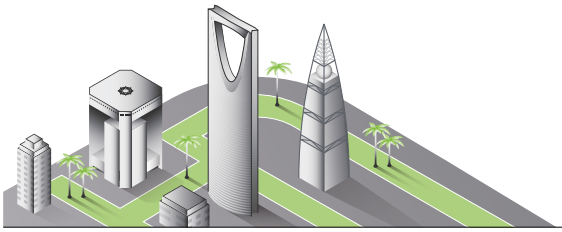
وتسعى أرامكو السعودية إلى تنمية أعمالها بشكل مستدام، عبر تسخير التقنيات والابتكارات. وتعتزم الشركة المحافظة على مكانتها الرائدة فيما يخص كثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن قطاع التنقيب والإنتاج، حيث سجلت الشركة أحد أقل معدلات الانبعاثات الكربونية لكل وحدة إنتاج من المواد الهيدروكربونية.

الإستراتيجية المطبقة

تعمل أرامكو السعودية على تطوير مركز لاستخلاص وتخزين ما يصل إلى 9.0 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون سنويًا بحلول عام 2028.

9.0 مليون طن

من ثاني أكسيد الكربون سنويًا بحلول عام 2028.



التوطين ودعم التنمية الوطنية

بالإضافة إلى قطاعات الأعمال الرئيسة في أرامكو السعودية، تسعى الشركة إلى تطوير أعمال جديدة لتعزيز الموثوقية في منظومة الشركة وتنافسيتها على المدى البعيد، ودفع عجلة التنمية الاقتصادية في المملكة. وتهدف هذه الخطوة الجوهرية إلى المحافظة على ريادة الشركة فيما يتعلق بالتكلفة والإنتاجية والاستدامة والمرونة على المدى البعيد. وثمة أهداف تسعى الشركة إلى تحقيقها وتتضمن هذه الأهداف شقين هما، تعظيم توطين سلسلة التوريد للشركة، ودعم التنمية الوطنية.

تهدف أرامكو السعودية إلى تعزيز سلسلة التوريد الخاصة بها من خلال جهود التوطين والاستفادة من برنامج شريك الذي يوفر إطارًا لتحفيز الاستثمارات في المملكة. وكجزء من هذه الإستراتيجية، تسعى أرامكو السعودية إلى زيادة استخدام موردي السلع والخدمات في المملكة إلى 70.0% من خلال برنامج اكتفاء بحلول نهاية عام 2025.

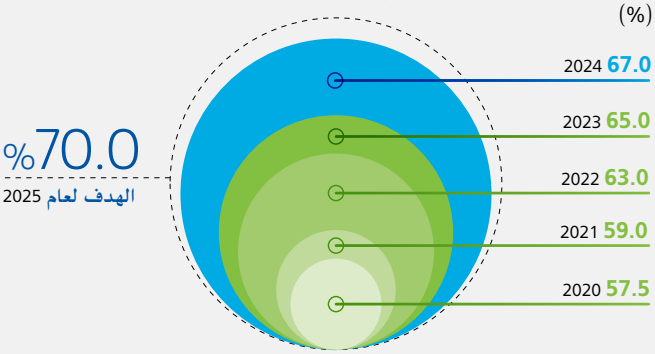
تعتزم أرامكو السعودية من خلال برنامجها نماءات أرامكو للاستثمارات الصناعية، دفع عجلة النمو والتطوير المستمر لسلسلة التوريد المحلية المرنة والمستدامة لتعزيز وتوسيع القطاع الخاص في المملكة.

يسعى برنامج تليد التابع للشركة إلى تسريع نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة عبر قطاعات متعددة في مجالات الاستدامة والرقمنة، والتصنيع، والخدمات الصناعية، والابتكار الاجتماعي.

الإستراتيجية المطبقة

تساعد أرامكو السعودية على بناء سلسلة توريد محلية من الطراز العالمي من خلال برنامج اكتفاء.

النسبة الإجمالية لنفقات المشتريات من مصادر محلية[1]
(%)



1. ينطبق على شركة الزيت العربية السعودية (الشركة).

عوامل التمكين الرئيسة

الأفراد

تدرك أرامكو السعودية الحاجة إلى إعداد موظفيها للمستقبل وتسعى لضمان توافق قدراتها مع متطلباتها الإستراتيجية، من خلال:

- تطوير المهارات الفنية والمهنية، وتعزيز الكفاءات التجارية والقيادية، ودعم جهود التوطين.
- التركيز على الإنصاف والشمول.

التقنية

يهدف برنامج التقنية في أرامكو السعودية إلى تطوير حلول جديدة لأعمالها في قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والكيميائيات والتسويق، ومساعدتها على تنويع مجموعة منتجاتها وتنمية أعمالها باستدامة وتحقيق طموحها في الوصول إلى الحياد الصفري. ويهدف البرنامج أيضًا إلى تمكين أرامكو السعودية من تنمية أعمالها بشكل تنافسي ومستدام في مجالات جديدة مثل مصادر الطاقة الجديدة والمواد المتقدمة والحلول الرقمية. كما تركز أرامكو السعودية على مبادرات مجال التقنية الخاصة بها في التنقيب والإنتاج، والتكرير والكيميائيات والتسويق والاستدامة، كما تدرك أهمية دمج التقنية في إستراتيجيتها وثقافتها في الأعمال.

يواصل صندوق أرامكو لرأس المال الجريء الاستثمار في التقنيات المبتكرة خارج قطاع الطاقة والمشاريع مرتفعة التكلفة التي شارفت على الانتهاء في مجال الاستدامة والمجالات الرقمية، وذلك في إطار بناء مجموعة من الشركات الناشئة وامتلاك حصص أقلية في شركات تقنية كبيرة ذات معدلات نمو مرتفعة لدعم تنويع أعمال أرامكو السعودية وتعزيز قدرتها التنافسية.

وتعتزم أرامكو السعودية تمويل ابتكارات قادرة على إحداث نقلة نوعية في مختلف القطاعات، وتمهيد الطريق للتعاون مع الشركات العاملة في مجال الابتكارات لتطوير تقنيات جديدة قادرة على توفير فرص التنويع على المدى البعيد.

ومن الأمثلة على الحلول الجديدة التي تؤمن أرامكو السعودية أنها قد تحدث آثارًا إيجابية على استدامة أعمالها، والتي تسعى إلى تطويرها سعيًا دؤوبًا، ما يلي:

- التحويل المباشر من السوائل إلى الكيميائيات.
- إنتاج الهيدروجين من المواد الهيدروكربونية مع استخلاص وتخزين الانبعاثات المصاحبة.
- توسيع نطاق تطبيقات المواد اللامعدنية.
- تسريع وتيرة تطبيق برنامج استخلاص الكربون وتخزينه على نطاق واسع.
- تمكين الاستدامة في قطاع النقل، من خلال تطوير محركات ذات كفاءة أعلى ووقود ذو انبعاثات كربونية أقل.
- تسريع وتيرة تطبيق الحلول التقنية الرامية إلى تعزيز الاستدامة، مثل الاستخلاص المباشر من الهواء.

تحسين محفظة الأعمال

تسعى أرامكو السعودية، من خلال تحسين محفظة أعمالها، إلى تحقيق القيمة، وتحسين هيكلها الرأسمالي، وإعادة تخصيص رأس المال للاستثمارات التي تحقق معدلات نمو وعوائد أكثر. وتطبق أرامكو السعودية إجراءات اعتماد داخلية تتميز بالشمولية والانضباط فيما يتعلق بالنفقات الرأسمالية والمشاريع الجديدة وإصدار أدوات الدين. وتقوم الشركة بتحليل المشاريع المستقبلية بناءً على أهدافها الإستراتيجية والتشغيلية والتجارية والمالية. وتوفر قاعدة احتياطيات الشركة ومواردها الفريدة، ومرونتها التشغيلية، وإدارة الحقول، والقدرة على تحقيق تدفقات نقدية قوية، أساسًا يتيح لها خفض نسبة المديونية وضمان المرونة في تخصيص رأس المال.